



Avis de Soutenance

Monsieur THEO BUISSON

Spécialité : Sciences de gestion

Soutiendra publiquement ses travaux de thèse intitulés

« Activer la réflexivité collective dans l'industrie extractive. Une recherche-intervention constructiviste sur l'appropriation stratégique de la RSE. »

Travaux dirigés par Madame Eve LAMENDOUR

Soutenance prévue **le vendredi 10 juillet 2026** à 14h00

Lieu : IAE La Rochelle –
École universitaire de management

Salle : A4

39 rue François de Vaux de Foletier –
17024 La Rochelle cedex 1 – France

Composition du jury proposé

| | | | |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Mme Eve LAMENDOUR | Maîtresse de conférences | Université de La Rochelle | Directrice de thèse |
| M. Julian ALVAREZ | Professeur des universités | Université de Lille | Rapporteur |
| Mme Nathalie RAULET-CROSET | Professeure des universités | IAE Paris-Sorbonne Business School | Rapporteuse |
| M. Nicolas BECU | Directeur de recherche | Université de La Rochelle | Examineur |
| M. Mathias GUÉRINEAU | Maître de conférences | Université de Nantes | Examineur |
| Mme Jeanne LALLEMENT | Professeure des universités | Université de La Rochelle | Examinatrice |

Résumé :

Cette thèse interroge les conditions d'appropriation stratégique de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) dans le secteur industriel des carrières et matériaux de construction. Le secteur dispose d'un référentiel RSE institutionnellement légitime, mais son appropriation effective par les acteurs reste en suspens. Les outils classiques utilisés (grille d'audit, tableau de bord, etc.) produisent des ajustements de surface sans transformer durablement les dispositions stratégiques. La question qui structure cette thèse est la suivante : comment la réflexivité collective favorise-t-elle l'appropriation stratégique de la RSE dans un secteur industriel complexe et contraint ? Le cadre théorique mobilise la Strategy-as-Practice, la théorie des objets-frontières et la littérature sur l'appropriation stratégique. La méthode utilisée repose sur une recherche-intervention constructiviste conduite sur neuf mois auprès de trente acteurs représentatifs de l'écosystème sectoriel : carriers, fédérations, services de l'État, partenaires économiques et société civile. Le dispositif central est Pierre par Pierre, un jeu de plateau stratégique coconstruit avec ces acteurs pour rendre les arbitrages RSE praticables et discutables collectivement. L'analyse montre que l'appropriation stratégique de la RSE ne se produit pas instantanément, mais à travers un cycle articulant trois temps de réflexivité : avant l'expérience collective, pendant celle-ci et plusieurs mois après. À ces trois temps correspondent trois niveaux d'appropriation : des représentations aux dispositions stratégiques, puis aux pratiques organisationnelles effectives. Seul ce dernier niveau, observé chez une minorité d'acteurs, constitue une transformation durable. La thèse propose deux distinctions analytiques nouvelles, entre les artefacts qui représentent la stratégie et ceux qui la font vivre comme expérience, et entre les objets-frontières qui coordonnent et ceux qui transforment en maintenant en tension. Elle introduit la figure du pollinisateur stratégique, praticien devenant chercheur capable de circuler entre des logiques professionnelles hétérogènes sans s'identifier à aucune, et identifie trois conditions structurelles de transférabilité du mécanisme à d'autres secteurs.