

La Rochelle  
Université

  
RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Numérique responsable



La responsabilité numérique :  
une priorité stratégique.



# Sommaire

---

## Le Numérique responsable : une priorité stratégique - page 3

### Impulser - page 4

➡ Introduction au numérique responsable

### Mobiliser - page 5

➡ Enjeux et bonnes pratiques Numérique responsable

### Construire - page 6

➡ Concevoir une feuille de route Numérique responsable

### Gouverner - page 7

➡ Piloter sa stratégie Numérique responsable

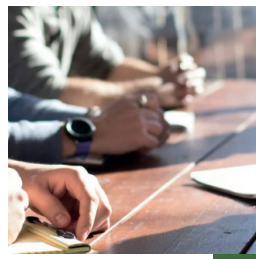
### Développer - pages 8 - 9

➡ Conception responsable de services numériques

➡ Achats numériques responsables

➡ IA responsable : maîtriser les risques, saisir les opportunités

Les formations peuvent inclure, en supplément, le passage du certificat de connaissances auprès de l'Institut du Numérique Responsable



# Le Numérique responsable : une priorité stratégique

---

Le Numérique responsable est devenu une priorité stratégique pour plusieurs raisons majeures. À l'ère de la technologie numérique omniprésente, la prise en compte des aspects éthiques, environnementaux et sociaux est essentielle pour les organisations, les gouvernements et la société dans son ensemble.



### Durabilité environnementale :

Le secteur numérique peut avoir un impact environnemental significatif en raison de la consommation d'énergie, de l'épuisement des ressources et de la production de déchets électroniques. Une stratégie de numérique responsable vise à minimiser cet impact en adoptant des pratiques durables, telles que la réduction de la consommation d'énergie, la gestion des déchets électroniques et le recours à des sources d'énergie renouvelable.

### Inclusion numérique :

Le numérique responsable implique de s'assurer que l'accès aux technologies et à Internet est équitable pour tous. Les entreprises et les gouvernements doivent travailler pour réduire la fracture numérique, en veillant à ce que les avantages du numérique soient accessibles à tous, y compris aux populations marginalisées.

### Innovation et compétitivité :

Les entreprises qui intègrent des pratiques numériques responsables peuvent améliorer leur image de marque, attirer des clients soucieux de l'éthique, renforcer leur compétitivité et favoriser l'innovation en adoptant des technologies durables.

### Responsabilité sociale des entreprises (RSE) :

Les entreprises sont de plus en plus évaluées en fonction de leur engagement en matière de RSE, y compris leur approche du numérique responsable. Une mauvaise gestion de ces questions peut avoir un impact négatif sur la réputation d'une entreprise et ses relations avec les parties prenantes.

### Gouvernance éthique des technologies :

L'IA, la biotechnologie et d'autres avancées technologiques soulèvent des questions éthiques importantes. Les entreprises doivent adopter une approche éthique de la gouvernance de ces technologies, en tenant compte de leur impact sur la société et en évaluant les conséquences potentielles.

### Conformité réglementaire :

De nombreuses réglementations liées au numérique et à la protection des données ont été mises en place dans le monde entier. Les organisations doivent se conformer à ces réglementations pour éviter des sanctions financières et des atteintes à leur réputation.

# Impulser

## Introduction au Numérique responsable

Vous souhaitez initier une démarche RSE au sein de votre organisation ?

L'introduction au Numérique responsable est une première étape pour inciter vos collaborateurs à réduire leur empreinte environnementale numérique au quotidien.

À l'issue de cette formation, vos collaborateurs seront capables :

- > de décrire l'état de l'écosystème planétaire
- > d'expliquer le développement durable
- > de désigner les solutions Numérique responsable.

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, entreprises...

Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation. Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)5 46 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Aucun

### TARIFS

Groupe intra-entreprise (jusqu'à 30 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

3 heures en présentiel ou à distance  
Formation en intra-entreprise uniquement

### CONTENU DE LA FORMATION

#### État des lieux de la planète

- Définir le changement climatique
- Lister les dépenses en énergie
- Indiquer les impacts du numérique

#### Le développement durable

- Définir le concept
- Lister les objectifs de développement durable

#### Les solutions Numérique responsable

- Définir le Numérique responsable
- Énumérer les premiers gestes responsables

#### Présentation du parcours de formation au Numérique responsable

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

# Mobiliser

## Enjeux et bonnes pratiques Numérique responsable

Vous voulez amorcer la transition écologique dans votre environnement numérique à titre individuel ? Grâce à cette formation, réduisez votre empreinte numérique en réinvestissant les méthodes, les concepts et les théories du Numérique responsable dans votre quotidien et dans votre environnement de travail.

Cette formation a pour objectifs de permettre aux stagiaires de :

- > distinguer les enjeux du numérique responsable
- > déterminer les leviers d'actions au sein de l'organisation
- > partager les bonnes pratiques

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, entreprises...

Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation. Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)546 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation Introduction au Numérique responsable ou le Mooc Sensibilisation NR de l'INR.

### TARIFS

Groupe intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)  
Formation en présentiel ou à distance  
En intra-entreprise uniquement

### CONTENU DE LA FORMATION

#### Les enjeux du Numérique responsable

- Démarche globale d'approche des enjeux
- L'empreinte sociale
- L'empreinte écologique

#### Les leviers d'action au sein de l'organisation

- Les leviers humains
- Les leviers matériels

#### Le partage des bonnes pratiques

- La conception responsable des services numériques
- Les points d'attention sur les impacts sociaux

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Suivi du MOOC Numérique responsable
- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

# Construire

## Concevoir une feuille de route Numérique responsable

Votre organisation a décidé d'engager une politique Numérique responsable dans la cadre de la RSE mais ne sait pas comment formaliser la démarche ? Cette formation va vous permettre de clarifier votre projet et vous fournir les outils et la méthodologie nécessaires à l'organisation de votre stratégie.

Cette formation a pour objectifs de permettre aux stagiaires de :

- > formuler les objectifs de la politique Numérique responsable de l'organisation
- > schématiser le plan de mise en œuvre de la stratégie Numérique responsable à l'aide d'une feuille de route
- > s'appuyer sur la feuille de route pour communiquer sur les actions et convaincre.

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, entreprises... Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)546 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation courte Enjeux et bonnes pratiques Numérique responsable ou le MOOC Numérique responsable (Complet)

### TARIFS

Groupe intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)  
Formation en présentiel ou à distance

### CONTENU DE LA FORMATION

**Les objectifs Numérique responsable de l'organisation**

- Analyser la situation
- Définir les objectifs du projet

**Définir la stratégie à l'aide d'une feuille de route**

- L'outil feuille de route
- La méthodologie

**Un outil pour communiquer sur les actions et convaincre**

- Les destinataires
- Structurer sa présentation

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

# Gouverner

## Piloter sa stratégie Numérique responsable

Votre organisation souhaite prendre les mesures nécessaires pour mettre en pratique et suivre la stratégie Numérique responsable élaborée et formalisée dans la feuille de route. Cela implique de prendre les mesures nécessaires pour que ce qui a été planifié ou décidé devienne une réalité.

Cette formation a pour objectifs de permettre aux stagiaires de :

- > réaliser un audit des pratiques numériques actuelles dans l'organisation
- > élaborer un plan d'implémentation pour la stratégie numérique responsable
- > sélectionner des indicateurs pertinents pour suivre et mesurer l'impact des actions entreprises

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, intérimaires, demandeurs d'emploi, personnes en reconversion et indépendants, entreprises... Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation.  
Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)546 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation courte Concevoir une feuille de route Numérique responsable

### TARIFS

Par individu : 1 500€  
Groupe intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)  
Formation en présentiel ou à distance

### CONTENU DE LA FORMATION

**L'impact environnemental du numérique**

- Rappels des enjeux pour l'organisation
- Bilan de l'impact environnemental du Numérique dans l'organisation

**Transformation de la vision en action**

- Audit des actions déjà engagées
- Plan d'action

**Mise en œuvre de la stratégie et suivi de l'impact des actions entreprises**

- Plan d'implémentation
- Mesures et indicateurs de suivi

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

# Développer

## Conception responsable de services numériques

Façonnez l'avenir numérique de votre organisation de manière responsable !

Notre formation, conçue pour préparer les professionnels à répondre aux défis et aux opportunités croissants dans le domaine de la technologie tout en contribuant positivement à la société, vous offre les clés pour concevoir des services digitaux innovants, éthiques, et durables. Découvrez comment allier technologie et responsabilité pour créer un impact positif sur notre monde connecté.

À l'issue de la formation, les participant·es seront capables :

- > d'appliquer les concepts fondamentaux de la conception responsable
- > d'employer la méthodologie et les bonnes pratiques de la conception responsable
- > de définir et mettre en place des indicateurs de mesure et de suivi
- > de coordonner les parties prenantes

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, intérimaires, demandeurs d'emploi, personnes en reconversion et indépendants, entreprises... Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)546 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Aucun

### TARIFS

1 900€ par personne

Groupe intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)

Formation en présentiel ou à distance

### CONTENU DE LA FORMATION

**Les fondamentaux de la conception responsable**

- Introduction à la formation
- Définir des enjeux de la conception responsable des systèmes d'information
- Présentation d'une vision systémique du SI
- Identification des indicateurs de performance responsables et mesures associées

**Les outils de la conception responsable**

- La démarche projet
- Le guide des bonnes pratiques
- Les outil d'évaluation
- Étude de cas - Analyse d'un exemple complet
- Présentation des projets personnels

**Mise en pratique par groupe**

- Présentation d'un cadre formel de conception responsable d'un SI
- Mise en place d'une démarche NR
- Identification des éléments à mesurer pour répondre aux trois piliers du développement durable
- Conception des KPI (indicateurs clés de performance)
- Coordination des parties prenantes

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

## Achats numériques responsables

Les politiques d'achats responsables sont désormais une priorité pour de nombreuses entreprises. En adoptant une approche axée sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises, nous pouvons agir sur le marché tout en préservant l'environnement. Avec les achats représentant en moyenne 50 % du chiffre d'affaires, leur optimisation devient cruciale pour booster la performance économique. Par ailleurs, la fonction Achats numériques responsables joue un rôle vital en offrant ainsi un levier pour sensibiliser et transformer les pratiques, tant en interne qu'en externe, sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'entreprise.

À l'issue de la formation, les participant·es seront capables de :

- > réaliser un audit des pratiques numériques actuelles dans l'organisation
- > élaborer un plan d'implémentation pour la stratégie numérique responsable
- > sélectionner des indicateurs pertinents pour suivre et mesurer l'impact des actions entreprises

### PUBLIC

Cette formation s'adresse à tous publics : salariés en CDD/CDI, entreprises... Toute personne intéressée par le secteur du numérique ou de la RSE, ou toute entreprise, qui souhaite mettre en place une démarche Numérique responsable dans son organisation.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)546 45 72 51.

### PRÉREQUIS

Aucun

### TARIFS

Groupes intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

### DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)

Formation en présentiel ou à distance

### CONTENU DE LA FORMATION

**Introduction aux achats numériques responsables**

- Définition et enjeux
- Impacts environnementaux et sociaux
- Cadre réglementaire et normatif

**Évaluation des fournisseurs**

- Évaluation des fournisseurs et critères de sélection responsables
- Intégration des critères de durabilité dans les appels d'offres
- Méthodes d'évaluation des performances

- Exemples de bonnes pratiques dans différents secteurs
- Cas pratique ou étude de cas
- Développement de politique d'achats responsables

**Élaboration d'un plan d'action**

- Évaluation des risques
- Intégration des critères sociaux et environnementaux dans les contrats
- Communication et sensibilisation aux achats NR

**Synthèse**

- Discussion sur les défis et opportunités des achats NR
- Échange d'expérience des participant·es
- Synthèse des principaux apprentissages

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques et exercices pratiques
- Questionnaires en ligne
- Questions / réponses à l'oral

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation

### MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

# IA responsable : maîtriser les risques, saisir les opportunités

**Vous souhaitez comprendre ce qu'est l'intelligence artificielle responsable, anticiper ses impacts sur votre organisation et disposer d'outils concrets pour l'intégrer de façon éthique, durable et conforme aux cadres réglementaires ? Cette formation vous accompagne pas à pas, de la prise de conscience à l'action, en alternant apports théoriques, cas pratiques, ateliers collaboratifs et livrables immédiatement exploitables.**

## Le mot du responsable

Maîtrisez l'Intelligence Artificielle en toute responsabilité !

L'IA transforme nos organisations, nos métiers et nos sociétés. Mais derrière ses promesses se cachent des défis éthiques, environnementaux et réglementaires majeurs. Cette formation a été pensée pour vous donner les clés afin de comprendre ces enjeux, d'évaluer vos pratiques et de bâtir une stratégie d'IA responsable, alignée avec vos valeurs et vos obligations.

Au-delà de la simple sensibilisation, vous repartirez avec des outils concrets : audits, carte de transformation, fiches actions et charte personnalisée, afin de transformer vos projets IA en véritables leviers de confiance et de durabilité.

## À l'issue de la formation, les participants seront capables :

- > de comprendre ce qui se cache derrière l'IA générative
- > d'identifier les impacts économiques, sociaux et environnementaux de l'IA
- > de comprendre et appliquer les cadres de référence (AI Act, RGPD, ISO, IEEE, etc.)
- > de réaliser un diagnostic complet (organisation, projet, conformité)
- > de concevoir et déployer un plan d'action d'IA Responsable
- > de formaliser une charte engageante et directement exploitable

## PUBLIC

salariés en CDD/CDI, d'organisations publiques ou privées, personnes en reconversion et indépendants, entreprises...

Toute personne intéressée par le secteur de l'IA et de la RSE, ou toute organisation, qui souhaite mettre en place une démarche IA responsable.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contacter le référent handicap de La Rochelle Université : handicap@univ-lr.fr ou +33(0)5 46 45 72 51

## PRÉREQUIS

Aucun

## TARIFS

Individus : nous consulter pour plus d'informations  
Groupes intra-entreprise (jusqu'à 12 personnes) : nous consulter pour un devis

## DURÉE, RYTHME ET ORGANISATION

14 heures (2 jours, 7h par jour)

Formation en présentiel

Français, mais possibilité de faire en anglais

## CONTENU DE LA FORMATION

### Objectifs de la formation

- Comprendre ce qu'intègre l'IA responsable et ses enjeux
- Évaluer la maturité de votre organisation, de vos projets et leur conformité grâce à des méthodes d'audit.
- Définir des actions concrètes et les intégrer dans une stratégie d'IA responsable alignée avec vos objectifs.
- Formaliser une charte d'IA responsable et un plan d'action directement exploitables.
- Pouvoir repartir avec des livrables concrets et adaptables ainsi qu'une vision claire de ce que peut être l'IA responsable dans votre organisation

## Programme – Jour 1 : comprendre et questionner

- Acquérir une compréhension globale de l'IA et de ses enjeux
- Maîtriser les principes de l'IA responsable
- Se familiariser avec les cadres réglementaires et les normes
- S'initier aux méthodes d'audit et d'évaluation

## Programme – Jour 2 : diagnostiquer et agir

- Passer à l'action avec une stratégie IA responsable
- Élaborer et formaliser une charte IA responsable engageante et opérationnelle.
- Valider vos acquis au travers d'un certificat de connaissances

## MÉTHODES MOBILISÉES

- Documents supports de formation projetés
- Apports théoriques, études de cas, ateliers collaboratifs, mises en situation pratiques
- Questions / réponses à l'oral

## LIVRABLES ET BÉNÉFICES CONCRETS

- Audits pour positionner votre maturité.
- Rapport d'étonnement pour engager la réflexion.
- Carte de transformation pour structurer le passage à l'action.
- Charte IA Responsable personnalisée et directement exploitable.
- Recueil de fiches actions pour piloter la mise en œuvre.
- Un certificat de connaissance attestant de la formation suivie.

## MATÉRIEL REQUIS

- Ordinateurs portables avec des environnements de développement configurés (Python, tensorFlox / PyTorch)
- Accès à des ressources de calcul (GPU si possible)
- Documentation et ressources sur les techniques d'optimisation

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuilles de présence
- Attestation de fin de formation remise aux stagiaires à l'issue de la formation
- Certificat de connaissance

## MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DÉLAIS D'ACCÈS

Nous contacter pour plus d'informations

Pour en savoir plus :  
entreprises@univ-lr.fr

## ILS ONT SUIVI LA FORMATION

« Cette formation est un déclencheur de prise de conscience tant sur le fonctionnement d'une IA, que sur les enjeux de frugalité qui en découlent »  
- Coordinateur Innovation Numérique

« Très bon équilibre entre la théorie et la pratique. Des ressources précieuses pour ma pratique professionnelle. Une intervention pointue, un intervenant affûté. »  
- Directeur du pôle numérique responsable

« Une formation experte mais accessible, théoriquement riche mais toujours tendue vers le passage à l'action. »  
- Chargé de mission inclusion numérique



# Formation sur mesure

## Une formation à la demande, pour répondre à vos besoins

La relation avec les entreprises et les acteurs socio-économiques est au cœur de l'action de La Rochelle Université, avec pour objectif de promouvoir l'innovation, la formation professionnelle et la montée en compétences des collaborateurs et collaboratrices de vos organisations.

L'Université propose des formations sur mesure adaptées aux besoins des entreprises, mais également des collectivités ou associations, dans des secteurs d'activité variés grâce à des professionnelles reconnues dans leur domaine de compétences.

### **Vous êtes employeur**

La direction du développement de la formation professionnelle, de l'alternance et des relations socio-économiques de La Rochelle Université est à votre écoute pour étudier vos besoins et élaborer, avec vous, une formation répondant à vos attentes. Notre équipe dédiée à l'ingénierie de formation et nos chargées de développement sont à votre disposition afin d'analyser votre besoin pour vous proposer un programme de formation adapté.



### **Ils nous ont fait confiance**

- Airbus
- Ministère de la Transition écologique
- Société Générale
- Cour d'Appel de Limoges
- Communauté d'Agglomération de La Rochelle
- URSSAF

# Notre équipe



**Vincent Courboulay**  
Enseignant chercheur

Vincent Courboulay est ingénieur et maître de conférences en informatique à La Rochelle Université. Depuis dix ans, il se spécialise dans le Numérique responsable. En 2018, il cofonde l'Institut du Numérique Responsable, dont il devient directeur scientifique. Il travaille actuellement sur la notion d'intelligence artificielle responsable.



**Marie Bastide**  
Formatrice consultante

Consultante et formatrice en Numérique responsable certifiée - Formatrice référente pour l'institut du Numérique responsable. Co-fondatrice du Collectif GoodIT! pour un numérique responsable en Occitanie. Certifiée écoconception web (GreenIT.fr) et qualité web (Opquast). Formée à l'ACV Numérique.



**Jérôme Lombard**  
Consultant formateur

Consultant et formateur expert en achat, Jérôme Lombard a aidé un large éventail d'entreprises à optimiser leurs processus d'achat. Formation et Outils efficaces : Enseignement de méthodes et outils éprouvés pour perfectionner les actions achats et la gestion de la supply chain. Plus de 23 ans d'expérience dans le conseil en achats et supply chain.

# Contactez-nous !

---



## **La Rochelle Université**

Direction du développement  
de la formation professionnelle,  
de l'alternance et des  
relations socio-économiques

[formationcontinue@univ-lr.fr](mailto:formationcontinue@univ-lr.fr)

05 16 49 65 18