

## AVIS DE PRESENTATION DE THESE EN SOUTENANCE POUR L'OBTENTION DU DIPLOME NATIONAL DE DOCTEUR

**Madame Aya Kan Christiane KADIO**

Présentera ses travaux intitulés :

**« Le déploiement et l'intégration de l'économie circulaire au sein des organisations  
logistiques des entreprises: cas d'une démarche d'écologie industrielle au Port Atlantique  
La Rochelle »**

Spécialité : Sciences de gestion

**Le 30 juin 2020 à 9h00**

Lieu :

**En visioconférence depuis le Pôle communication,  
Retransmission publique et en direct, grâce au lien suivant :**  
<https://pod.univ-lr.fr/live/1/>

Composition du jury :

**Mme AMMI Chantal  
Mme CARBONNE Valentina  
M. DESMAZES Jean  
Mme FERNANDES Valérie  
M. MACLOUF Etienne  
M.PACHE Gilles**

**Professeure, Institut Mines Telecom  
Professeure, ESCP Business School  
Professeur, La Rochelle Université  
Professeure, La Rochelle Business School Excelia Group  
Professeur, La Rochelle Université  
Professeur, Aix - Marseille Université**

### Résumé :

Les signaux de plus en plus alarmants de l'épuisement et de la rareté des ressources naturelles renouvelables et non renouvelables nécessitent des actions plus que concrètes et rapides de la part des gouvernements pour y remédier sachant que la terre vit aujourd'hui à crédit. Dans ce contexte, l'économie circulaire voit le jour et se pratique déjà dans plusieurs pays du monde. En France, une loi sur l'économie circulaire et la lutte contre le gaspillage alimentaire a été promulguée en 2020. L'économie circulaire possède des vertus qui pourraient sauver l'humanité et préserver les besoins des générations futures. Elle est une pratique qui touche les modes de production, de distribution et de consommation des entreprises et nécessite de nouvelles formes d'organisations logistiques. Ces dernières représentent le cœur de l'économie circulaire et jouent un rôle important dans la transformation du modèle linéaire vers le modèle circulaire. Cependant peu de recherche met en avant ces nouvelles formes d'organisations logistiques. La question de recherche est donc de savoir comment l'intégration de l'économie circulaire transforme les organisations logistiques des entreprises. Cette thèse financée par l'ADEME a pour objectif de montrer les changements logistiques via le pilier écologie industrielle déployé au Port Atlantique La Rochelle. Nous avons à cet effet adopté une méthodologie qualitative basée sur un mode de raisonnement déductif et une étude approfondie de 6 cas d'entreprises. Il résulte donc de cette recherche doctorale que l'économie circulaire : (1) peut être qualifiée d'innovation organisationnelle via l'écologie industrielle ; (2) crée des changements sur les chaînes logistiques des entreprises ; (3) présente de nombreux avantages environnementaux, économiques et sociaux. Cependant (4) les entreprises dans sa mise en œuvre font face à plusieurs difficultés économiques, techniques, organisationnelles et environnementales.