

La Rochelle  
Université

D'ici, on voit +loin !

# Recueil des actes administratifs

■ n° 369

**15 octobre 2021**

Pages 9099 à 9138

univ-larochelle.fr

Le recueil des actes administratifs est consultable au bureau 212 (Technoforum, 23 avenue Albert Einstein, BP 33060, 17031 LA ROCHELLE), ainsi que sur le site internet de l'université (<https://www.univ-larochelle.fr/luniversite/infos-statutaires-et-reglementaires>).

## Table des matières

### Délibérations

Délibération n° 2021-10-11-3-1 du 11 octobre 2021 portant adoption du budget rectificatif 2021 (tableaux 1, 2, 4, 6 et 9).....	9101
Délibération n° 2021-10-11-4-1 du 11 octobre 2021 portant approbation de la politique de développement durable de La Rochelle Université.....	9126
Délibération n° 2021-10-11-4-2 du 11 octobre 2021 relative à la désignation d'une représentante ou d'un représentant du conseil d'administration au comité propriété intellectuelle.....	9133
Délibération n° 2021-10-11-5-1 du 11 octobre 2021 portant approbation d'un protocole d'accord transactionnel dans le cadre de l'exécution d'un marché.....	9133

### Arrêtés

Arrêté n° 2021-403 du 7 octobre 2021 portant attribution de prix par la Faculté de Droit, de Science Politique et de Management aux majors de promotion 2020-2021.....	9134
Arrêté n° 2021-404 du 7 octobre 2021 portant désignation du responsable d'unité de travail Collégium – TP Informatique.....	9134
Arrêté n° 2021-410 du 12 octobre 2021 portant modification de l'arrêté n° 2021-51 du 13 janvier 2021 portant délégation de signature pour les opérations de validation électronique, de visa et de certification du service fait dans les applications informatiques financières de l'université.....	9136

### Élections

Proclamation des résultats de l'élection de la directrice du département Lettres du Collégium .....	9137
---	------

## Délibérations

### **Délibération n° 2021-10-11-3-1 du 11 octobre 2021 portant adoption du budget rectificatif 2021 (tableaux 1, 2, 4, 6 et 9)**

**Séance du 11 octobre 2021**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L. 712-3 et R. 719-51 et suivants,  
Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Vu les statuts de l'université,

Vu la délibération n° 2020-12-14-2-1 du 14 décembre 2020 portant adoption du budget initial 2021,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, avec 25 voix pour, 0 voix contre et 1 abstention,

APPROUVE les tableaux 1, 2, 4, 6 et 9 du budget rectificatif 2021 annexés à la présente délibération.

Fait à La Rochelle, le 11 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

# Annexe

TABLEAU 1a  
Tableau des emplois

Conforme à circulaire 2014

## Budget Rectificatif 2021

### POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (=a+b)	Unité
Autorisation d'emplois rémunérés par l'établissement				ETP
Autorisation d'emplois rémunérés par l'établissement	697,8	239,2	937,0	ETPT

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond doit correspondre au plafond notifié par le responsable du programme chef de file de l'Etat en conformité avec le plafond d'emploi législatif du programme

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

	PLAFOND ORGANISME						TOTAL DES EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ETABLISSEMENT		
	EMPLOIS SOUS PLAFOND AUTORISES PAR LA LFI			EMPLOIS HORS PLAFOND DE LA LFI			ETP	ETPT	masse salariale
	ETP	ETPT	masse salariale	ETP	ETPT	masse salariale			
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ETABLISSEMENT ( 1 + 2 + 3 )</b>	-	697,83	53 327 192,92 €	-	239,21	10 288 039,87 €	-	937,0	63 615 233 €
<b>1 - TITULAIRES</b>	-	564,6	48 157 576,22 €	-	-	- €	-	564,6	48 157 576 €
* Titulaires État (emplois et crédits inscrits au budget de l'établissement et <u>actes de gestion, dont CAP</u> , déconcentrés dans l'établissement)		564,6	48 157 576,22 €	-	-	- €	-	564,6	48 157 576,2
* Titulaires Etablissement (corps propre)	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
- en fonction dans l'établissement :	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
. Titulaires État détachés <b>sur emploi</b> dans un corps établissement (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement)	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
. Titulaires de l'établissement (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement)	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
- en fonction dans une autre personne <b>morale</b> :	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement - MAD sortantes non remboursées	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement- MAD sortantes remboursées	-	-	- €	-	-	- €	-	-	- €

<b>2 - NON TITULAIRES</b>	-	133,3	5 169 616,69 €	-	239,2	10 288 039,87 €
<b>* Non titulaires de droit public</b>	-	133,3	5 169 616,69 €	-	236,3	10 239 614,35 €
- <b>en fonction dans l'établissement :</b>	-	133,3	5 169 616,69 €	-	236,3	10 239 614,35 €
. Contractuels sous statut (contractuels qui relèvent d'un statut particulier en vertu de textes d'application qui leur sont propres (exemple : les contractuels de la Banque de France) :	-	-	- €	-	-	- €
øCDI	-	-	- €	-	-	- €
øCDD	-	-	- €	-	-	- €
. Contractuels hors statut (contractuels de droit public ou privé, qui ne relèvent d'aucune disposition particulière autre que le droit de la fonction publique ou le code du travail) :	-	133,20	5 169 616,69 €	-	236,3	10 239 614,35 €
øCDI	-	15,28	638 779,62 €	-	26,6	973 554,62 €
øCDD	-	117,98	4 530 837,07 €	-	209,7	9 266 059,72 €
. Titulaires État détachés <b>sur contrat</b> auprès de l'établissement (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement)	-	-	- €	-	-	- €
- <b>en fonction dans une autre personne morale :</b>	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement - MAD <u>non</u> remboursées	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement - MAD remboursées	-	-	- €	-	-	- €
<b>* Non titulaires de droit privé</b>	-	-	- €	-	2,92	48 425,52 €
- <b>en fonction dans l'établissement :</b>	-	-	- €	-	2,92	48 425,52 €
øCDI	-	-	- €	-	-	- €
øCDD	-	-	- €	-	2,92	48 425,52 €
- <b>en fonction dans une autre personne morale</b>	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement - MAD <u>non</u> remboursées	-	-	- €	-	-	- €
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'établissement - MAD remboursées	-	-	- €	-	-	- €

-	372,5	15 457 657 €
-	369,6	15 457 657 €
-	369,6	15 409 231,04 €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	369,6	15 409 231,04 €
-	41,9	1 612 334,25 €
-	327,7	13 796 896,80 €
-	-	- €
-	-	- €
-	2,92	48 425,52 €
-	2,92	48 425,52 €
-	-	- €
-	2,92	48 425,52 €

3 - CONTRATS AIDES					-	- €
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 4 + 5 )						
4 - EMPLOIS REMUNERES PAR L'ETAT						
* Titulaires de l'État mis à disposition de l'établissement et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)						
* Titulaires de l'État mis à disposition de l'établissement et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)						
* Contractuels de l' État mis à disposition de l'établissement et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)						
* Contractuels de l'État mis à disposition de l'établissement et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)						
5 - EMPLOIS REMUNERES PAR D' AUTRES COLLECTIVITES OU ORGANISMES						
* Agents mis à disposition de l'établissement et non remboursés à la collectivité ou organisme						
* Agents mis à disposition de l'établissement et remboursés à la collectivité ou organisme						

-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €
-	-	- €

Tableau n°1b (à remplir et transmettre au recteur, et à annexer aux prochaines décisions budgétaires modificatives)

La Rochelle Université

Budget Rectificatif 2021

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat	Emplois financés sur ressources propres	Global
			En ETPT	En ETPT	
Catégories d'emplois	Nature des emplois				
	Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		
			CDI	322,6	
		Non permanents	CDD	2,0	1,0
			77,5	48,4	125,88
<b>S/total EC</b>			<b>402,1</b>	<b>49,4</b>	<b>451,45</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>					-
BIATSS	Permanents	Titulaires	242,0		242,00
		CDI	13,3	25,6	38,90
	Non permanents	CDD	40,5	164,2	204,70
				189,8	485,60
<b>S/total Biatss</b>			<b>295,8</b>	<b>189,8</b>	<b>485,60</b>
<b>Totaux</b>			<b>697,8</b>	<b>239,2</b>	<b>937,05</b>
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat</b>			<b>751</b>	(5)	<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux décisions budgétaires modificatives. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein. Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4)).

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5).

**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires - Budget Agrégé**  
**BUDGET RECTIFICATIF 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES							RECETTES			
	Montants						Montants			
	AE			CP			COFI 2020	BI 2021	BR 2021	
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021	COFI 2020	BI 2021	BR 2021				
Personnel	60 811 395 €	68 745 374 €	65 506 148 €	60 799 820 €	68 745 374 €	65 506 148 €	71 258 927 €	83 143 737 €	76 530 014 €	Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	16 984 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	16 984 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	62 250 819	61 822 457	62 976 067	Subvention pour charges de service public
Fonctionnement	10 510 543 €	17 507 328 €	16 649 376 €	10 052 572 €	17 557 449 €	16 649 083 €	442 483	4 428 728	430 728	Autres financements de l'Etat
							514 871	474 714	521 540	Fiscalité affectée
							3 870 730	7 149 144	3 150 164	Autres financements publics
							4 180 025	9 268 694	9 451 515	Recettes propres
Intervention				0 €						
Investissement	2 419 289 €	12 848 489 €	7 356 833 €	2 642 181 €	13 394 117 €	7 432 567 €	5 797 804 €	13 453 125 €	15 178 040 €	Recettes fléchées*
							559 284	1 581 289	1 619 953	Financements de l'Etat fléchés
							5 198 219	11 815 436	13 466 100	Autres financements publics fléchés
							42 300	56 400	91 987	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>73 741 227 €</b>	<b>99 101 190 €</b>	<b>89 512 357 €</b>	<b>73 494 573 €</b>	<b>99 696 940 €</b>	<b>89 587 797 €</b>	<b>77 056 731 €</b>	<b>96 596 862 €</b>	<b>91 708 054 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>				<b>3 562 158 €</b>		<b>2 120 256 €</b>	<b>-3 100 078 €</b>			<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires - Budget principal**  
**BUDGET RECTIFICATIF 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	DEPENSES						RECETTES			
	Montants						Montants			
	AE			CP			COFI 2020	BI 2021	BR 2021	
COFI 2020	BI 2021	BR 2021	COFI 2020	BI 2021	BR 2021					
Personnel	60 811 395 €	68 740 374 €	65 506 148 €	60 799 820 €	68 740 374 €	65 506 148 €	71 224 510 €	83 108 737 €	76 485 014 €	Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	18 964 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	18 964 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	62 250 819	61 822 457	62 976 067	Subvention pour charges de service public
							442 483	4 428 728	430 728	Autres financements de l'Etat
							514 871	474 714	521 540	Fiscalité affectée
Fonctionnement	10 495 270 €	17 477 328 €	16 604 376 €	10 034 410 €	17 527 449 €	16 604 083 €	3 870 730	7 149 144	3 150 164	Autres financements publics
							4 145 807	9 233 694	9 406 515	Recettes propres
Intervention										
							5 795 804 €	13 453 125 €	15 178 040 €	Recettes fléchées*
							559 284	1 581 289	1 619 953	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	2 419 289 €	12 848 489 €	7 356 833 €	2 642 181 €	13 394 117 €	7 432 567 €	5 196 219	11 815 436	13 486 100	Autres financements publics fléchés
							40 300	56 400	91 987	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>73 725 954 €</b>	<b>99 066 190 €</b>	<b>89 467 357 €</b>	<b>73 476 411 €</b>	<b>99 661 940 €</b>	<b>89 542 797 €</b>	<b>77 020 313 €</b>	<b>96 561 862 €</b>	<b>91 663 054 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>				<b>3 543 902 €</b>		<b>2 120 256 €</b>		<b>-3 100 078 €</b>		<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires - Budget Fondation**  
**BUDGET RECTIFICATIF 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES							RECETTES			
	Montants						Montants			
	AE			CP			COFI 2020	BI 2021	BR 2021	
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021	COFI 2020	BI 2021	BR 2021				
Personnel	0 €	5 000 €	0 €	0 €	5 000 €	0 €	34 417 €	35 000 €	45 000 €	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension							0	0	0	Subvention pour charges de service public
							0	0	0	Autres financements de l'Etat
							0	0	0	Fiscalité affectée
							0	0	0	Autres financements publics
Fonctionnement	15 273 €	30 000 €	45 000 €	18 162 €	30 000 €	45 000 €	34 417	35 000	45 000	Recettes propres
Intervention										
							2 000 €	0 €	0 €	Recettes fléchées*
							0	0	0	Financements de l'Etat fléchés
							0	0	0	Autres financements publics fléchés
							2 000	0	0	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>15 273 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>18 162 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>36 417 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>				<b>18 255 €</b>						<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Tableau 4 - EPSCP  
Équilibre financier - Budget Rectificatif 2021

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)							
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021	COFI 2020	BI 2021	BR 2021	
D2_Solde budgétaire (déficit) *		3 100 078 €		3 562 158 €		2 120 256 €	D1_Solde budgétaire (excédent) *
dont solde budgétaire budget principal		3 100 078 €		3 543 902 €		2 120 256 €	dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire budget du SAIC							dont solde budgétaire budget du SAIC
dont solde budgétaire FU		0 €	0 €	18 255 €	0 €	0 €	dont solde budgétaire FU
dont solde budgétaire BAI							dont solde budgétaire BAI
dont solde budgétaire SIE							dont solde budgétaire SIE
(b1)_Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements							(b2)_Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements
(c1)_Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	1 729 322 €	5 820 750 €	5 793 018 €	2 470 893 €	5 844 041 €	4 856 691 €	(c2)_Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)
(e1)_Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	1 445 760 €	112 199 €	2 515 011 €	1 557 750 €	164 082 €	2 059 893 €	(e2)_Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)	3 175 082 €	9 033 027 €	8 308 029 €	7 590 800 €	6 008 123 €	9 036 840 €	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)
(I)_Augmentation de la trésorerie	4 415 718 €	0	728 812 €	0	3 024 904 €	0	(II)_Diminution de la trésorerie
(a) dont Abondement de la trésorerie fléchée ***	3 043 586 €	2 685 383 €	5 108 096 €	0 €	0 €	0 €	(a) dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***
(d) dont Abondement sur la trésorerie non fléchée	1 372 133 €	0 €	0 €	0 €	5 710 287 €	4 379 285 €	(d) dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>7 590 800 €</b>	<b>9 033 027 €</b>	<b>9 036 840 €</b>	<b>7 590 800 €</b>	<b>9 033 027 €</b>	<b>9 036 840 €</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

Opérations budgétaires

Opérations non budgétaires

La variation de trésorerie :  
- se détermine par différence  
entre (1) et (2),  
- se décompose en (a) et (d),  
- s'explique par D, (b), (c), (e).

\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement

Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

SAIC : service d'activités industrielles et commerciales

FU : fondation universitaire

BAI : budget annexe immobilier

SIE : service inter-établissements

## TABLEAU 6 Situation patrimoniale - Budget agrégé Budget Rectificatif 2021

### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

CHARGES				PRODUITS			
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Personnel	60 136 617 €	68 705 374 €	65 466 148 €	Subventions de l'Etat	64 365 156 €	63 145 168 €	64 278 565 €
dont charges de pensions civiles*	16 964 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	Fiscalité affectée	514 871 €	474 714 €	521 540 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	18 594 848 €	24 857 449 €	23 930 035 €	Autres subventions	4 185 025 €	14 182 116 €	9 885 684 €
				Autres produits	11 404 720 €	15 665 799 €	14 866 527 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>78 731 465 €</b>	<b>93 562 823 €</b>	<b>89 396 182 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>80 469 772 €</b>	<b>93 467 798 €</b>	<b>89 552 316 €</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	1 738 307 €	0 €	156 133 €	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0 €	95 026 €	0 €
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>80 469 772 €</b>	<b>93 562 823 €</b>	<b>89 552 316 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>80 469 772 €</b>	<b>93 562 823 €</b>	<b>89 552 316 €</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

#### Calcul de la capacité d'autofinancement

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	1 738 307 €	-95 026 €	156 133 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 778 293 €	7 300 000 €	7 286 000 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-126 496 €	-38 417 €	-22 806 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	180 120 €	0 €	0 €
- produits de cession d'éléments d'actifs	-396 271 €	0 €	0 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	-5 467 294 €	-5 900 000 €	-5 467 000 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>3 706 658 €</b>	<b>1 266 557 €</b>	<b>1 952 327 €</b>

#### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS			RESSOURCES				
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Insuffisance d'autofinancement	0 €	0 €	0 €	Capacité d'autofinancement	3 706 658 €	1 266 557 €	1 952 327 €
Investissements	3 693 404 €	13 394 117 €	7 406 721 €	Financement de l'actif par l'état	164 635 €	4 623 787 €	661 509 €
Remboursement des dettes financières		0 €	0 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	1 120 530 €	5 307 704 €	4 133 050 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>3 693 404 €</b>	<b>13 394 117 €</b>	<b>7 406 721 €</b>	Extourne subventions à recevoir 2017			
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	2 715 800 €	0 €	0 €	Autres ressources	1 417 382 €	86 800 €	254 752 €
				Augmentation des dettes financières		0 €	0 €
				<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>6 409 204 €</b>	<b>11 284 848 €</b>	<b>7 001 638 €</b>
				Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)		2 109 269 €	405 083 €

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	2 715 800 €	-2 109 269 €	-405 083 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRÉSORERIE)	-1 699 918 €	915 635 €	-1 133 895 €
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	4 415 718 €	-3 024 904 €	728 812 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	10 247 904 €	5 422 834 €	9 842 821 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-3 579 393 €	-963 840 €	-4 713 287 €
Niveau final de la TRÉSORERIE	13 827 297 €	6 386 675 €	14 556 108 €

\* Montant issu du tableau 4 "Equilibre financier"

## TABLEAU 6 Situation patrimoniale - Budget Principal Budget Rectificatif 2021

### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

CHARGES				PRODUITS			
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Personnel	60 136 617 €	68 700 374 €	65 466 148 €	Subventions de l'Etat	64 365 156 €	63 145 168 €	64 278 565 €
dont charges de pensions civiles*	16 964 556 €	17 243 322 €	17 054 721 €	Fiscalité affectée	514 871 €	474 714 €	521 540 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	18 575 400 €	24 827 449 €	23 885 035 €	Autres subventions	4 185 025 €	14 182 116 €	9 885 684 €
				Autres produits	11 379 602 €	15 630 799 €	14 821 527 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>78 712 017 €</b>	<b>93 527 823 €</b>	<b>89 351 182 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>80 444 654 €</b>	<b>93 432 798 €</b>	<b>89 507 316 €</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	1 732 637 €	0 €	156 133 €	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0 €	95 026 €	0 €
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>80 444 654 €</b>	<b>93 527 823 €</b>	<b>89 507 316 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>80 444 654 €</b>	<b>93 527 823 €</b>	<b>89 507 316 €</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

#### Calcul de la capacité d'autofinancement

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	1 732 637 €	0 €	156 133 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 775 293 €	7 300 000 €	7 286 000 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-126 496 €	-38 417 €	-22 806 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	180 120 €	0 €	0 €
- produits de cession d'éléments d'actifs	-396 271 €	0 €	0 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	-5 467 294 €	-5 900 000 €	-5 467 000 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>3 697 988 €</b>	<b>1 361 583 €</b>	<b>1 952 327 €</b>

#### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS			RESSOURCES				
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Insuffisance d'autofinancement		0 €	0 €	Capacité d'autofinancement	3 697 988 €	1 266 557 €	1 952 327 €
Investissements	3 693 404 €	13 394 117 €	7 406 721 €	Financement de l'actif par l'Etat	164 635 €	4 623 787 €	661 509 €
Remboursement des dettes financières		0 €	0 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	1 120 530 €	5 307 704 €	4 133 050 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>3 693 404 €</b>	<b>13 394 117 €</b>	<b>7 406 721 €</b>	Extourne subventions à recevoir 2017			
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	2 706 631 €	0 €	0 €	Autres ressources	1 416 882 €	86 800 €	254 752 €
				Augmentation des dettes financières		0 €	0 €
				<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>6 400 035 €</b>	<b>11 284 848 €</b>	<b>7 001 638 €</b>
				Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(-6)		2 109 269 €	405 083 €

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	2 706 631 €	-2 109 269 €	-405 083 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-1 697 571 €	915 635 €	-1 133 895 €
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	4 404 202 €	-3 024 904 €	728 812 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	10 003 467 €	5 187 567 €	9 598 384 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-3 583 709 €	-970 504 €	-4 717 604 €
Niveau final de la TRESORERIE	13 587 176 €	6 158 070 €	14 315 988 €

\* Montant issu du tableau 4 "Equilibre financier"

## TABLEAU 6 Situation patrimoniale - Budget fondation Budget Initial 2021

### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

	CHARGES				PRODUITS		
	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Personnel	0 €	5 000 €	0 €	Subventions de l'Etat			0 €
dont charges de pensions civiles*	0 €	0 €	0 €	Fiscalité affectée			0 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	19 448 €	30 000 €	45 000 €	Autres subventions			0 €
				Autres produits	25 117 €	35 000 €	45 000 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>19 448 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>25 117 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	5 669 €		0 €	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0 €		0 €
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>25 117 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>25 117 €</b>		<b>45 000 €</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

#### Calcul de la capacité d'autofinancement

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	5 669 €		0 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	3 000 €	0 €	0 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	0 €	0 €	0 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		0 €	0 €
- produits de cession d'éléments d'actifs	0 €	0 €	0 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	0 €	0 €	0 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>8 669 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

#### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	COFI 2020	BI 2021	BR 2021		RESSOURCES			
					COFI 2020	BI 2021	BR 2021	
Insuffisance d'autofinancement			0 €	0 €	Capacité d'autofinancement	8 669 €	0 €	0 €
					Financement de l'actif par l'Etat	0 €	0 €	0 €
Investissements		0 €	0 €	0 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	0 €	0 €	0 €
					Extourne subventions à recevoir 2017			
Remboursement des dettes financières					Autres ressources	500 €	0 €	0 €
					Augmentation des dettes financières		0 €	0 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>9 169 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>9 169 €</b>		<b>0 €</b>	<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2020	BI 2021	BR 2021
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	9 169 €	0 €	0 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-2 347 €	0 €	0 €
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	11 516 €	0 €	0 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	244 437 €	235 268 €	244 437 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	4 316 €	6 663 €	4 316 €
Niveau final de la TRESORERIE	240 121 €	228 604 €	240 121 €

\* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

Tableau 9 - EPSCP  
Tableau des opérations pluriannuelles

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération Net	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	Total des AE ouvertes pour l'année n	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
		(2)	(3)	(4)=[2]-[3]	(5)	(6)=[4]+[5]	(7)	(8)	(9)=[7-8]	(10)	(11)=[9]+[10]	(12)=[1]-[3]-[6]	(13)=[3]+[6]-[8]-[11]
4EV LAB 2020-2024 EDF INARD C	140 800	4 800	3 448		49 352	49 352	4 800	3 320		49 480	49 480	88 000	
SG INSIGHT ANR	139 360				17 500	17 500				17 500	17 500	121 860	
ABCAR	32 400	32 638	32 213		187	187	27 163	31 899		501	501		
AFB PILOTE BUSTAMANTE	71 915	91 267	70 918		997	997	91 267	70 436		1 479	1 479		
AFR VALBOIS GUYONNARD	177 619	192 853	177 619				142 447	177 612		7	7		
AID VERINDOC	56 640	17 422	15 705		18 380	18 380	17 422	15 705		18 380	18 380	22 555	
ALLOCATION DOCTORALE - RNA 50 % - ANTOINE MINET	64 000	36 750	35 741		15 884	15 884	36 750	35 741		15 884	15 884	12 375	
ALLOCATION DOCTORALE E. MEAUX - RNA 50%	49 000	36 749	35 741		13 259	13 259	36 749	35 741		13 259	13 259		
ALLOCATION DOCTORALE LAVAUD RNA 50%	49 000	35 399	34 417		14 593	14 593	35 399	34 417		14 593	14 593		
ALLOCATION DOCTORALE LAVAUD UNIMA 50%	49 000	35 399	34 418		14 592	14 592	35 399	34 418		14 592	14 592		
ALLOCATION DOCTORALE NDIONE CDA	92 000	69 000	65 958		26 042	26 042	69 000	65 958		26 042	26 042		
ALLOCATION DOCTORALE RNA 100% - MELANIE MONDO	98 000	73 501	71 483		26 517	26 517	73 501	71 483		26 517	26 517		
ALLOCATION DOCTORALE RNA 50% - M. BIGUENET - ALETSUNA	58 500	36 749	35 789		15 886	15 886	36 749	35 789		15 886	15 886	6 825	
ALLOCATION DOCTORALE VINCENT - CDA	91 161	69 000	67 119		24 042	24 042	69 000	67 119		24 042	24 042		
ALLOCATIONS DOCTORALES MESURE TRANSITOIRE	276 000	207 000	198 378		77 622	77 622	207 000	198 378		77 622	77 622		
ALTERNANT ATLAS IRT M2P J. CREUS	37 215	7 347	4 248		22 968	22 968	7 347	4 248		22 968	22 968		
ANDRA 2020-2022 POST DOC ROBINEAU REFAIT	144 300	46 650	46 451		79 100	79 100	46 650	46 451		79 100	79 100	18 748	
ANDRA 2021-2023 POST DOC MARTIN A. REFAIT P	172 186				74 620	74 620				74 620	74 620	190 576	
ANDRA H25 REMAZELLIES	13 200	6 935	3 638		9 562	9 562	6 935	3 994		9 806	9 806		
ANR 2020 CO2NCRETE AIT MOKHTAR	159 582				30 888	30 888				30 888	30 888	128 694	
ANR 2020 Plerhyd Oudriss	198 620				77 639	77 639				77 639	77 639	120 981	
ANR MITIK - AAP 2019	193 232	33 500	21 593		47 700	47 700	33 500	21 593		47 700	47 700	123 939	
ANR PIL - AAP GNERIQUE 2017	76 770	69 428	51 216		15 785	15 785	72 126	48 518		18 483	18 483	9 770	
ANR SCORING CHIET-ERA STEP 2	250 640	46 000	58 000		58 000	58 000	46 000	15 311		58 000	58 000	177 509	
AQUAECO CRPC	90 268	65 443	59 844		30 424	30 424	66 923	59 163		31 105	31 105		
AQUAECO RNA POST DOC LEREBOURS	44 901	51 750	44 901				51 750	44 901					
AQUAIRBNB CDA S. DEJEAN	7 060	5 900	3 960		1 030	1 030	5 900	3 900		1 690	1 690	2 070	
AQUAIRBNB RNA 2019 DEJEAN	111 240	14 500	8 440		35 500	35 500	14 500	7 606		36 413	36 413	67 320	
AREP PEYRE	20 935	25 415	9 182		11 753	11 753	25 415	8 182		11 753	11 753		
AREP THESE CIFRE EGG MATHIEU	15 840	6 683	4 242				6 724	4 201		41	41	11 598	
ATLAS IRT M2P CREUS	86 803	30 803	18 472		1 583	1 583	30 803	18 472		1 583	1 583	66 748	
BATIMENT DURABLE Axe 3 OEI	795 548	914 606	761 926		33 622	33 622	817 483	749 634		45 914	45 914		
BD2N ACTIALUNA	55 255	10 116	7 438				10 116	7 438				47 818	
BEHAVTOXARC H2020	184 708	43 477	39 856		94 954	94 954	43 477	39 664		95 146	95 146	49 898	
BERGER-LEVRULT DAST - BERTET K.	38 000	24 417	17 881		20 333	20 333	24 417	17 881		20 333	20 333	19 786	
BRGM OCA BERTIN	26 000	17 600	16 194		9 807	9 807	17 600	16 194		9 807	9 807		
BRGM THESE WOFFELMANN	43 680	3 690	3 568		3 690	3 690	3 690	3 568		3 690	3 568	38 554	
BUNGALOW CEE C. INARD	229 205	27 910	16 943		116 207	116 207	27 910	11 165		121 985	121 985	96 155	
Cabourg Mobilitécab Vye Ambréd	39 600	11 228	8 688		22 072	22 072	11 228	8 899		29 771	29 771	8 840	
CETAMBICTION FEAMP	90 948		14 141		14 141	14 141				14 141	14 141	76 807	
CHAMDOC ANR - AAP 2019	172 649	39 545	30 617		38 167	38 167	39 545	30 617		38 167	38 167	103 865	
CHARENTES TOURISME DAST VYE	3 500	3 500	488		3 012	3 012	3 500	488		3 012	3 012		
C-MADUR	16 500				16 500	16 500				16 500	16 500		
CNRS UNIVBORDEAUX COF RALPG 2017 THESE R. BELARBI	32 000		2 987		2 987	2 987		2 987		2 987	2 987	9 013	
CONTRAT D'ACCOMPAGNEMENT THESE CIFRE - VDERMAN / YOOZ	31 680	9 600	3 803				9 600	3 803		570	570	27 307	
CPER BAT-DVR 2020 RNA	16 500				16 500	16 500				16 500	16 500		
CPER ECONAT ECOTOXAGRI FEDER	836 064	239 501	123 102		699 857	699 857	239 501	106 701		704 258	704 258	23 125	
CPER ECONAT ECOTOXAGRI RNA	325 267	204 325	95 033		214 405	214 405	339 495	94 143		215 295	215 295	15 829	
CPER TRANSPORT NEWMAT	268 899				268 899	268 899				268 899	268 899		
CRASD2 RNA	46 000				23 000	23 000				23 000	23 000		
CREDIT MUTUEL THESE CIFRE LE FLANCHEC THIBAUT	17 600	12 400	4 724		9 237	9 237	13 104	4 724		9 237	9 237	3 639	
CSTB CONVENTION	370 500	446 100	328 344		42 156	42 156	447 481	327 707		42 793	42 793		

DAST RNA VIE	33 900	24 000	18 396	8 800	8 800	24 440	18 308	8 887	8 887	8 804	-
DCNS TITANE	133 000	133 173	133 000	-	-	84 733	133 760	-	-	-	1 240
DOLPHINREE FEAMP	20 064	3 994	2 124	-	9 000	9 000	3 994	-	9 921	9 921	8 940
DYAL CONNECT CD17 MICHAUD TREVINAL	3 360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 360
ECHOVAGE 2	680 000	729 041	636 029	23 841	23 841	729 041	636 214	24 786	24 786	-	-
ECOLE DU SPECTATEUR NOUVELLE AQUITAINE (ESNA)	164 800	-	-	21 500	21 500	-	-	21 500	21 500	143 100	-
ECO-MOB RNA 2019 DE FERRAN/LALLEMENT	120 000	11 289	10 149	42 266	42 266	11 289	10 149	42 266	42 266	67 283	-
ECONAT CHRS 2020	100 000	36 973	-	60 309	60 309	36 973	25 002	74 998	74 998	-	-
ECONAT CHRS 2021	100 000	-	-	100 000	100 000	-	-	100 000	100 000	-	-
EPF THESE CIFRE OUBRAHIM	13 800	-	-	3 200	3 200	-	-	3 200	3 200	9 790	-
EMDT	196 896	-	-	63 336	63 336	-	-	63 336	63 336	117 889	-
ENGIE THESE CIFRE Le Drenu	32 800	4 500	3 464	3 200	3 200	4 500	3 464	4 000	4 000	46 300	-
ERTE-ETSA THESE CIFRE MICHELET	26 400	9 000	8 823	8 700	8 700	9 000	8 823	8 700	8 700	8 845	-
EU-CONEXUS RFS SWAFS	263 800	-	-	43 373	43 373	-	-	43 373	43 373	220 423	-
EURODEM CIFRE TEXIER	39 600	42 181	31 332	8 268	8 268	42 214	31 332	8 268	8 268	-	-
EVALAB	3 526	4 322	3 526	-	-	4 322	3 291	235	235	-	-
EY SOUS-TRAITANCE	2 477	3 604	2 476	-	-	3 604	2 476	-	-	-	1
FEAMP LITTOPEC 2019 THOMAS	23 871	27 090	23 871	-	-	27 090	23 871	-	-	-	-
FUI AAF23 - IDECIP	366 646	117 500	99 874	270 772	270 772	117 500	99 874	270 772	270 772	-	-
GEOCORAIL THESE CIFRE ZADIL	5 196	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 196	-
GLOSA RENAULT	33 211	34 803	17 968	7 000	7 000	34 803	17 944	7 023	7 023	28 243	-
GRT GAZ 2020 - A. OUDRISS / X. FEALGAS	200 222	1 000	-	122 000	122 000	1 000	-	122 000	122 000	78 222	-
H2020 MARIE CURIE BIDENEGARC FORT	184 708	-	-	62 969	62 969	-	-	62 969	62 969	121 739	-
H2020 MARIE CURIE COMFORTA VELLE INARD	220 359	-	-	68 336	68 336	-	-	68 336	68 336	152 023	-
HUGO AMINES BORDENAVE	14 534	-	-	7 433	7 433	-	-	7 433	7 433	7 401	-
INTERREG SUOODE BIOMIC DUPUY	110 055	-	-	30 101	30 101	-	-	30 101	30 101	79 954	-
IRT HCTC A JC	22 332	18 333	14 993	-	-	18 374	14 993	7 942	-	-	-
ITSECITY/IOOZ - WEBSECURITE	167 126	158 209	158 209	8 920	8 920	158 209	158 209	8 920	8 920	-	-
LITZC RNA 2021 DURUY MAZEAU	808 095	-	-	248 162	248 162	-	-	117 493	117 493	559 893	130 669
MEGASCOP 2	206 000	197 028	183 012	22 888	22 888	197 028	182 262	23 738	23 738	-	-
MISMAR FEDER CPER NUMERIC	108 247	-	-	30 000	30 000	-	-	30 000	30 000	38 247	-
MISMAR RNA CPER NUMERIC	43 930	-	-	28 283	28 283	-	-	28 283	28 283	17 363	-
MMHE - RNA - 2020 - X. FEALGAS - A. OUDRISS	142 000	-	-	88 210	88 210	-	-	88 210	88 210	53 790	-
MOINS DISANT OU MIEUX DISANT RNA 2019 POULAIN-REHM	3 680	3 680	-	-	-	3 680	-	-	-	3 680	-
MUSEUM 2023	15 000	-	-	-	-	-	-	-	-	15 000	-
MUSEUM HIST NAT LR COUSTATI	3 720	108	108	5 612	5 612	108	108	5 612	5 612	-	-
NAVAL GROUP THESE CIFRE DUBOT	46 200	23 500	6 473	17 575	17 575	23 500	6 473	18 764	18 764	21 790	-
NAVAL GROUP THESE CIFRE GENIN	70 000	15 000	14 285	38 137	38 137	15 000	14 216	38 206	38 206	17 578	-
OFB CELHYSE PNIM CHAUMILLON	49 000	-	-	30 100	30 100	-	-	30 100	30 100	18 900	-
OFB OISEAUX MARINS P. BUSTAMANTE	103 087	9 000	8 773	101 087	101 087	9 000	8 773	101 087	101 087	43 227	-
OFB Pds 3	364 800	-	-	362 000	362 000	-	-	362 000	362 000	602 800	-
OFB SPEG 2021 M. SPITZ	38 895	-	-	31 895	31 895	-	-	31 895	31 895	67 000	-
ORANGE CIFRE MAHE	26 400	18 900	13 166	7 361	7 361	18 900	13 166	7 361	7 361	5 873	-
PARC EOLIEN EN MER CALVADOS	18 900	-	-	7 000	7 000	-	-	7 000	7 000	11 900	-
PARCALT FUI BP1	336 313	176 244	109 368	133 290	133 290	176 244	109 368	133 290	133 290	60 086	-
PORT HORIZON 2023 REFAIT	61 800	12 500	9 236	41 344	41 344	12 500	4 297	42 303	42 303	19 000	-
PREST ALSTOM CREUS	21 701	4 000	1 800	19 901	19 901	4 000	1 800	19 901	19 901	-	-
PREST LITZC - R&D CDA LAMENDOUR	16 800	1 500	1 396	11 600	11 600	1 500	1 396	11 600	11 600	3 805	-
Prestation CAMILEA	3 280	1 264	528	4 732	4 732	1 264	528	4 732	4 732	-	-
PRESTATION COGME LIBS LIBERSE	13 200	2 000	300	12 900	12 900	2 000	300	12 900	12 900	-	-
PROJET GEPOG	8 000	-	-	8 000	8 000	-	-	8 000	8 000	-	-
RECA ADEME J. LEDREAU	32 123	-	-	2 630	2 630	-	-	2 630	2 630	29 473	-
REMOM BNF 2020	40 600	-	-	25 000	25 000	-	-	25 000	25 000	15 600	-
RIP-PS RNA	101 000	32 008	44 259	9 403	9 403	32 008	44 259	9 403	9 403	47 337	-
RNA 2017 PLATEFORME MUTUALISEE	3 000	3 000	3 000	-	-	3 000	3 000	-	-	-	-
RNA 2018 B4IOT	210 000	92 833	60 114	20 000	20 000	92 833	60 114	20 000	20 000	129 886	-
RNA 2020 FLASHCOVID COVOBE VACHER	120 800	-	-	86 700	86 700	-	-	86 700	86 700	21 100	-
RNA 2021 DURCYL AIT-MOKHTAR	49 000	-	-	4 084	4 084	-	-	4 084	4 084	44 916	-
RNA 2021 MIHYNIM OUDRISS FEALGAS	139 000	-	-	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000	134 000	-
RNA 2021 OUGOVECT THESE ARNAUDIN	49 000	-	-	4 083	4 083	-	-	4 083	4 083	44 917	-

Tableau 9 - EPSCP  
Tableau des opérations pluriannuelles

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération Net	Autorisations d'engagement					Credits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	Total des AE ouvertes pour l'année n	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommés en fin d'année n (CP)
		(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)-(6)-(11)
RNA ANNA - AAP 2019	100 500	-	-	-	4 500	4 500	-	-	-	4 500	4 500	96 000	-
RNA CRASD - AAP 2019	58 500	7 804	7 804	-	27 696	27 696	7 804	-	-	27 696	27 696	23 000	-
RNA DIVAL CONNECT - ALLOCATION DOCTORALE F. ROGEON	97 844	98 999	58 789	-	37 178	37 178	68 999	28 674	-	37 296	37 296	1 977	-
RNA VERINDOC - AAP 2019	52 500	16 042	15 704	-	17 500	17 500	16 042	15 704	-	17 500	17 500	19 296	-
SAFRAN THESE CIFRE ROUSSEAU CAMILLE	39 600	26 299	15 541	-	24 059	24 059	26 412	15 439	-	24 171	24 171	-	-
SAMM 2 Méditerranée	370 000	382 135	360 481	-	9 519	9 519	413 178	359 435	-	10 565	10 565	-	-
SECURITE ET VIE PRIVE IOT GOMEZ	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000	-	-
SEYFISH THESE SABINO 2018-2021	96 000	80 000	78 888	-	17 112	17 112	80 000	78 888	-	17 112	17 112	-	-
SHOM THESE WOPPELMANN	52 033	4 246	4 162	-	18 066	18 066	4 246	4 162	-	18 066	18 066	29 905	-
SIMUCALIBREE - NOBATEX C. INARD	39 600	7 031	231	-	39 369	39 369	7 031	231	-	39 369	39 369	-	-
SILVCC ANR FEAGAS X	174 720	12 700	6 417	-	96 513	96 513	12 700	6 182	-	96 748	96 748	71 790	-
SOFTATHOME These MUNOZ	39 600	8 800	-	-	39 600	39 600	8 800	-	-	39 600	39 600	-	-
STARGLUE RNA 2019 MILLET	156 000	34 819	21 819	-	98 833	98 833	34 819	21 819	-	98 833	98 833	41 348	-
SUMMER	233 200	1 705	857	-	43 000	43 000	1 705	857	-	43 000	43 000	189 343	-
SURVOIS PERTUIS	147 274	100 255	91 591	-	55 683	55 683	102 604	88 591	-	58 683	58 683	-	-
TERAO CIFRE INARD LE DREAU	12 600	-	-	-	4 200	4 200	-	-	-	4 200	4 200	-	-
TERMITRAD RNA	155 000	-	-	-	10 000	10 000	-	-	-	10 000	10 000	145 000	-
These ANDRA MARTIN A.	165 122	189 822	157 980	-	7 142	7 142	189 822	157 980	-	7 142	7 142	-	-
THESE BOURGEOIS CDA	92 000	7 667	7 457	-	30 667	30 667	7 667	7 457	-	30 667	30 667	53 876	-
THESE CIFRE BERNARD ERTE-ETSA	25 200	-	-	-	12 500	12 500	-	-	-	12 500	12 500	12 700	-
THESE CIFRE BERSANNE	6 720	200	163	-	4 017	4 017	200	163	-	4 017	4 017	2 520	-
THESE CIFRE GIAMPHI EARTHUCUBE - L3I	67 200	-	-	-	3 200	3 200	-	-	-	3 200	3 200	64 000	-
These IFSTTAR J.M.MOREL	8 808	8 808	4 960	-	4 960	4 960	8 808	4 960	-	4 960	4 960	3 848	-
TLD	22 000	6 000	4 410	-	17 590	17 590	6 000	4 406	-	17 594	17 594	-	-
TopAM H2020 F. PEDRAZA	470 161	-	-	-	125 700	125 700	-	-	-	125 700	125 700	344 461	-
TR@NSNET INTERREG SUDOE L3I	78 764	-	-	-	33 300	33 300	-	-	-	33 300	33 300	45 464	-
URISEA L3I	25 200	-	-	-	17 200	17 200	-	-	-	17 200	17 200	8 000	-
VISIOON (ADECAL TECHNOPOLE)	59 631	81 674	59 630	-	-	-	81 674	59 630	-	-	-	1	-
WINFIL ANR BLONDEAU	146 559	15 500	9 737	-	48 027	48 027	15 500	9 737	-	48 027	48 027	88 595	-
<b>Total contrats de recherche</b>	<b>16 949 027</b>	<b>6 431 112</b>	<b>5 206 814</b>	<b>-</b>	<b>5 720 184</b>	<b>5 720 184</b>	<b>6 295 445</b>	<b>5 134 932</b>	<b>-</b>	<b>5 660 157</b>	<b>5 660 157</b>	<b>6 022 029</b>	<b>131 909</b>
EU CONEXUS / PIA ANR	1 520 000	344 404	291 510	-	707 668	707 668	344 404	278 651	-	720 327	720 327	520 822	-
EU-CONEXUS	1 320 662	418 000	290 011	-	510 994	510 994	398 000	275 494	-	523 397	523 397	519 657	2 114
FNTC et CNHU (L. ARCELIN / M. COUSTATY)	160 000	100 000	64 830	-	47 007	47 007	100 000	64 743	-	47 094	47 094	48 163	-
MARENET	83 158	15 787	14 890	-	68 268	68 268	15 787	13 810	-	69 348	69 348	-	-
<b>Total contrats d'enseignement</b>	<b>3 083 820</b>	<b>878 191</b>	<b>661 240</b>	<b>-</b>	<b>1 333 937</b>	<b>1 333 937</b>	<b>858 191</b>	<b>632 898</b>	<b>-</b>	<b>1 360 166</b>	<b>1 360 166</b>	<b>1 088 642</b>	<b>2 114</b>

AFB GUYANE THESE LEMAIRE	20 000	13 333	13 267	6 733	6 733	13 333	13 267	6 733	6 733	-	-
AFB PNM	67 149	73 903	54 189	12 960	12 960	73 903	54 189	12 960	12 960	-	-
AGREMOB	154 950	14 530	8 454	57 553	57 553	14 530	8 454	57 553	57 553	88 943	-
ALLO ADEME ABADIE	31 421	31 421	25 142	6 279	6 279	31 421	25 142	6 279	6 279	-	-
ALLOCATION DOCTORALE CDA (2017-2020) ION ANDENEGUI	90 000	107 437	63 132	26 868	26 868	107 437	63 132	26 868	26 868	-	-
ALLOCATION DOCTORALE CDA (2017-2020) LI CHAOYANG	90 000	75 889	69 913	20 087	20 087	75 889	69 913	20 087	20 087	-	-
ALLOCATION DOCTORALE CDA KOHLER PACINO CDA	92 000	5 110	4 874	30 667	30 667	5 110	4 874	30 667	30 667	56 262	-
ALLOCATION DOCTORALE CHANBONV CDA	92 000	38 334	37 285	30 666	30 666	38 334	37 285	30 666	30 666	24 049	-
ALLOCATION DOCTORALE MONKELON CDA	92 000	38 334	37 285	30 667	30 667	38 334	37 285	30 667	30 667	24 048	-
ALLOCATION DOCTORALE OLIATTARA CDA	92 000	7 667	7 457	30 667	30 667	7 667	7 457	30 667	30 667	53 676	-
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) ARRIGHI CELINE	49 000	52 286	49 000	-	-	52 286	49 000	-	-	-	-
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) COFINANCEMENT - GODRON KEVIN	53 731	56 210	52 339	-	-	56 210	52 339	-	-	1 392	-
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) FIGUET DENIS	97 224	98 010	97 224	-	-	98 010	97 224	-	-	-	-
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) LARDEUX FLORIAN	95 792	92 365	86 617	8 975	8 975	92 365	86 617	8 975	8 975	-	-
AMI 2019 FLEX&CO	60 000	98 000	13 031	46 969	46 969	98 000	7 631	52 369	52 369	-	-
AMPHITOX THESE RENOIRT CD79	45 000	15 000	14 560	16 921	16 921	15 000	14 560	16 921	16 921	13 519	-
AMPHITOX THESE RENOIRT RNA	49 000	19 057	18 532	16 794	16 794	19 057	18 532	16 794	16 794	13 674	-
ANSES THESE DIALLO T THOMAS M	99 000	-	-	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	68 750	-
Apprentiz à l'apprentiz pour l'emploi ss LI	6 400	1 050	850	2 070	2 070	1 050	850	2 070	2 070	3 480	-
ARCAS INTERREG SUDOE JOUBERT	129 206	60 575	28 463	72 465	72 465	61 861	24 663	76 265	76 265	28 278	-
ASI ACCOBAMS (O. Van Canneyt)	54 275	16 196	12 447	41 829	41 829	16 995	12 300	41 976	41 976	-	-
AUNEGE/UNIT	1 596	2 004	1 596	-	-	2 701	1 596	-	-	-	-
BIOVIS ANR LEFRANCOIS	80 889	35 538	26 234	54 655	54 655	35 538	25 336	55 553	55 553	-	-
CAMPUS INNOV CDA	216 000	243 167	199 544	16 456	16 456	245 243	192 456	23 542	23 542	-	-
CAMPUS INNOV REGION INVESTISSEMENT BU	259 200	289 192	259 200	-	-	306 117	4 145	255 055	255 055	-	-
CAMPUS INNOV Ressources Humaines	200 000	37 230	37 083	107 600	107 600	37 230	37 083	107 600	107 600	55 317	-
CAMPUS VIRTUEL	155 435	169 730	155 435	-	-	169 730	155 435	-	-	-	-
CD79 BIOBIO THESE SCHNEIDER	45 000	2 722	2 669	14 000	14 000	2 722	2 669	14 000	14 000	28 331	-
CD79 THESE GOPAL	45 000	2 722	2 498	14 000	14 000	2 722	2 498	14 000	14 000	28 514	-
CHAIRE D'EXCELLENCE	478 228	1 000	-	278 184	278 184	1 000	-	278 184	278 184	200 064	-
CIRCULARES INTERREG	171 973	103 500	66 334	72 000	72 000	103 500	66 334	72 000	72 000	33 641	-
CLASSES MOBILES - CONSEIL REGIONAL FORMATION	5 000	5 000	4 957	-	-	5 000	4 957	-	-	43	-
CHRS UMIR PASSAGES DA3T VYE	1 000	1 000	1 000	-	-	1 000	1 000	-	-	-	-
COPEMAM AFB	189 281	194 009	176 182	11 761	11 761	227 991	139 779	48 163	48 163	1 339	-
COUEDES - CPER TRANSPORT RNA (Juan Creus)	270 300	302 753	255 968	14 332	14 332	302 753	256 205	14 095	14 095	-	-
CPER BATIMENT DURABLE CD17	375 000	428 550	257 354	88 745	88 745	361 708	257 353	88 746	88 746	28 901	-
CPER BATIMENT DURABLE AVE 1 FEDER 1 CITEE	424 809	480 769	405 470	19 539	19 539	469 722	406 886	17 943	17 943	-	-
CPER BATIMENT DURABLE CDA	375 000	375 000	375 000	0	0	212 523	212 523	162 477	162 477	-	-
CPER BATIMENT DURABLE PPC	578 983	786 210	589 758	9 235	9 235	938 027	588 845	10 048	10 048	-	-
CPER ECONAT CD17	355 000	630 884	481 989	63 011	63 011	653 461	481 428	63 572	63 572	-	-
CPER ECONAT CDA	355 000	559 795	471 238	83 762	83 762	604 697	490 201	94 799	94 799	-	-
CPER NUMERIC CD17	220 000	125 547	77 697	125 249	125 249	125 647	75 078	127 868	127 868	17 054	-
CPER NUMERIC CDA	220 000	251 312	93 418	66 582	66 582	253 475	93 368	66 632	66 632	60 000	-
CPER P3 TRANSPORT ETAT 2019	90 000	158 000	84 911	5 089	5 089	180 000	59 870	30 130	30 130	-	-
CRISP	26 000	25 000	23 164	2 836	2 836	25 000	23 164	2 836	2 836	-	-
DCSMM 2018-2021	2 153 225	1 458 148	1 415 746	737 479	737 479	1 458 149	1 378 689	774 536	774 536	-	-
DEAL GUYANE THESE LEMAIRE	15 000	10 000	10 034	4 966	4 966	10 000	10 034	4 966	4 966	-	-
DIT RESONANCES - SONDOIR	127 429	111 890	107 391	20 038	20 038	111 890	105 214	22 205	22 205	-	-
DGA GRANDS PLONGEURS	133 905	133 179	126 865	6 940	6 940	133 179	126 865	6 940	6 940	-	-
Digital Methods Platform for Arts and Humanities DIMP4H - ERASMUS 2020/2023	62 165	-	-	11 000	11 000	11 000	-	11 000	11 000	51 165	-
DOLPHINFREE FFP	5 016	-	-	5 016	5 016	-	-	5 016	5 016	-	-
DREAM FEAMP	114 904	79 700	68 470	25 236	25 236	79 700	68 391	25 315	25 315	20 897	-
DREAM FFP	28 651	-	-	28 651	28 651	-	-	28 651	28 651	-	-
DroneEdu	75 500	64 305	17 266	12 514	12 514	64 305	17 150	12 514	12 514	45 720	117
DU Tremplin/Decrochase	65 515	43 677	39 068	26 447	26 447	43 677	39 068	26 447	26 447	-	-
ECLATS (ANR)	136 611	128 457	113 122	23 489	23 489	128 457	113 122	23 489	23 489	-	-
ECONAT BIODIV RNA	299 188	186 740	142 351	148 753	148 753	218 165	139 084	152 020	152 020	8 083	-
EMBEDDIA H2020	327 300	136 055	100 228	152 830	152 830	136 363	100 228	152 830	152 830	74 742	-
ERASMUS - Erasmus+ European	64 820	-	-	25 828	25 828	-	-	25 828	25 828	38 992	-
ERASMUS+ 2020/2021	108 874	50 000	37 660	71 214	71 214	50 000	37 660	71 214	71 214	-	-
ERASMUS+ 2019 EN ROUTE VERS L'UNIVERSITE	27 283	26 708	11 827	15 456	15 456	26 708	11 269	16 014	16 014	-	-
EZPONDA FEDER	55 543	-	-	46 343	46 343	-	-	46 343	46 343	9 200	-
FLORES DE TERROIRS - THESE SALTATI Sabrina (CIFRE)	74 668	82 625	73 811	857	857	90 953	72 546	2 122	2 122	-	-
FANTP	60 000	57 856	54 965	3 000	3 000	58 034	54 995	2 970	2 970	2 035	-
GeDyCRiM - Gestion Dynamique de Crises et de Risques Majeurs	258 176	291 968	226 094	7 900	7 900	202 996	225 560	8 334	8 334	24 282	-
GUYANE THESE LEMAIRE	60 000	40 000	39 611	20 189	20 189	40 000	39 611	20 189	20 189	-	-
H2020 MARIE CURIE DETOXSEA CRUZ FLORES BUSTAMANTE	184 708	-	-	65 000	65 000	-	-	7 339	7 339	119 708	-
HECO (ANR)	125 093	129 325	117 753	7 369	7 369	129 325	117 724	7 369	7 369	-	-
Hydroinformatics RNA	83 160	-	-	63 800	63 800	-	-	63 800	63 800	29 260	-
HYPAQUITAINE ASIACOM CONSULTING COFINANCEMENT RNA	5 000	-	-	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000	-	-

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Tableau 9 - EPSCP  
Tableau des opérations pluriannuelles

Opérations	Montant de l'opération Net	Autorisations d'engagement					Credits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	Total des AE ouvertes pour l'année n	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
	(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(11)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
HYPAOUITAINE PLUSCOM COFINANCEMENT RNA	1 440	-	-	-	1 440	1 440	-	-	-	1 440	1 440	-	-
HYPE 13	248 904	-	-	-	105 700	105 700	-	-	-	105 700	105 700	143 204	-
ICOMARIO	26 785	17 387	16 830	47 230	9 847	9 847	17 474	16 830	9 847	144 900	144 900	108	-
IDEAS LABCOM ANR	288 809	101 000	47 230	144 900	144 900	144 900	101 000	47 230	144 900	144 900	144 900	96 959	-
IJE BUSTAMANTE	72 000	27 300	20 374	41 578	27 300	27 300	41 578	20 399	27 300	141 619	141 619	10 050	42
KENDARI 2021-2024	229 800	-	-	-	77 750	77 750	-	-	-	32 900	32 900	152 050	44 850
LANGUES	114 600	-	-	-	114 600	114 600	-	-	-	114 600	114 600	-	-
Lao Cai - Thua-Thien Hue - 3ème phase 2018/2019	66 135	22 612	7 612	21 217	21 217	21 217	22 612	7 612	21 217	21 217	21 217	37 306	-
LAO CAI 4 (2020-2023)	44 720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44 720	-
LHRG - "Licence Hôtellerie, Restauration et Gastronomie"	32 125	-	-	-	32 125	32 125	-	-	-	32 125	32 125	-	-
LICADO FEAMP	115 882	73 072	54 895	31 300	31 300	31 300	81 893	54 895	31 300	31 300	31 300	29 687	-
LICADO FFP	28 970	12 095	12 137	6 212	6 212	6 212	12 095	12 137	6 212	6 212	6 212	10 621	-
LRTZC - CDA	1 315 835	-	-	-	194 438	194 438	-	-	-	135 603	135 603	1 121 397	58 835
LRTZC - PORT ATLANTIQUE LA ROCHELLE	230 200	-	-	-	44 700	44 700	-	-	-	44 700	44 700	185 500	-
MAJOUR BD 3 CPER RNA (BELARBI)	34 500	-	-	-	-	-	1 088 472	568 581	-	820	820	34 500	-
MEMORANDUM ACCOBAMS	7 481	-	-	-	7 481	7 481	-	-	-	7 481	7 481	-	-
MicroAlée Interreg Atlantic Area (PICOT - LIENSE)	187 134	209 741	152 022	35 112	35 112	207 604	151 690	55 914	35 443	35 443	35 443	-	-
MINEURE METIERS DU PORT	68 163	50 673	44 500	23 663	23 663	50 673	44 500	23 663	23 663	23 663	23 663	-	-
NANOVECT RNA	82 445	77 182	68 024	5 420	5 420	77 000	68 024	-	5 420	5 420	5 420	9 001	-
NEWSEVE H2020	2 359 886	2 244 311	2 039 757	239 530	239 530	2 248 842	2 039 137	209 705	240 150	240 150	240 150	80 599	-
OCAM - ANR	861 000	-	-	-	395 905	395 905	-	-	-	395 905	395 905	465 095	-
OPEN CV ANR	5 597 000	2 669 205	432 626	810 051	810 051	1 153 426	417 060	736 366	825 617	825 617	4 354 323	-	-
PRESTATION INSTITUT SOUDURE	6 584	2 020	2 020	4 544	4 544	2 020	2 020	-	4 544	4 544	4 544	-	-
PRESTATION SAILCLOUD	4 928	739	739	1 938	1 938	739	739	-	1 938	1 938	1 938	2 251	-
QUAMPO FEAMP	200 556	113 236	76 270	125 303	125 303	114 609	74 941	40 668	126 532	126 532	79 363	-	-
RALPC 2017 AAP	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	-	6 000	6 000	6 000	-	-
RALPC 2017 ADDICTO	98 000	73 566	67 696	30 304	30 304	73 566	67 696	-	30 304	30 304	30 304	-	-
RALPC 2017 ANIMONS BRÉSIL (VISANI)	55 000	8 170	-	2 000	2 000	8 170	-	-	2 000	2 000	53 000	-	-
RALPC 2017 ANIMONS Invest VISANI	3 000	1 754	1 754	1 246	1 246	1 754	1 754	-	1 246	1 246	-	-	-
RALPC 2017 EQUIP BALLU (BONNETON Philippe)	10 933	12 550	10 933	-	-	12 550	10 933	-	-	-	-	-	-
RALPC 2017 Multimodal BELTRAN VIVIANA THESE	98 000	87 334	86 550	11 450	11 450	87 334	86 550	-	11 450	11 450	-	-	-
RALPC 2017 NEURONALG IFA (ARNAUDIN)	32 165	64 935	28 665	3 500	3 500	64 935	28 665	-	3 500	3 500	-	-	-
RALPC 2017 NOVELIANT	4 908	21 200	4 908	-	-	21 200	4 908	-	-	-	-	-	-
RALPC 2017 RIMER INVEST MENARD (RAVENEAU Patrice)	8 000	8 000	2 050	5 950	5 950	8 000	2 050	-	5 950	5 950	-	-	-
RALPC 2017 THESE R. BELARBI	98 000	70 845	23 559	32 667	32 667	70 845	23 559	-	32 667	32 667	41 774	-	-
RESEAU 3RB	100 000	95 723	69 835	30 165	30 165	95 723	69 835	-	30 165	30 165	-	-	-
RNA - CREATEUR ALTERNANT	64 000	39 302	9 125	54 875	54 875	39 302	9 125	-	54 875	54 875	-	-	-
RNA 2018 DAST	98 000	40 833	37 254	32 667	32 667	40 833	37 254	-	32 667	32 667	28 080	-	-
RNA 2018 EQ LORE LEDREAU JEROME	5 000	6 066	3 934	1 066	1 066	6 066	3 934	-	1 066	1 066	-	-	-
RNA 2018 ETHER SALAGNAC PATRICK	375 000	387 000	337 185	37 815	37 815	53 667	-	-	375 000	375 000	-	-	-
RNA 2018 PROVIDE POST DOC LE FOUEST VINCENT	46 000	46 000	45 366	-	-	46 000	45 366	-	-	-	634	-	-
RNA 2018 SCANTRAD JC BURIE	95 000	35 274	34 866	16 333	16 333	35 274	34 866	-	16 333	16 333	43 801	-	-
RNA 2018 SHORELINE VYE	6 800	5 300	4 127	1 758	1 758	5 300	4 127	-	1 758	1 758	914	-	-
RNA 2021 OSTRAC AURAS	15 900	-	-	1 540	1 540	-	-	-	1 540	1 540	14 360	-	-
RNA BIOIRD THESE SCHNEIDER	49 000	2 722	2 668	16 387	16 387	2 722	2 668	-	16 387	16 387	29 614	-	-
RNA ROSEVA GARCIA	10 000	-	-	60 900	60 900	-	-	-	60 900	60 900	39 100	-	-
RNA THESE GOPAL	49 000	2 722	2 668	16 333	16 333	2 722	2 668	-	16 333	16 333	30 667	-	-
RUPELLA - REHA	1 203 511	1 268 527	1 051 911	151 600	151 600	1 356 668	1 048 281	-	155 230	155 230	30 681	-	-
SAIL LABCOM ANR	288 462	250 777	231 487	39 240	39 240	251 153	231 299	-	39 428	39 428	17 735	-	-
SENEGAL 2 (2020-2022)	25 432	-	-	23 432	23 432	-	-	-	23 432	23 432	2 000	-	-
SMART RENO EDF	789 000	552 368	263 158	505 842	505 842	352 428	251 191	-	517 809	517 809	-	-	-
SMART ROOMS - RNA	101 050	-	-	101 050	101 050	-	-	-	101 050	101 050	-	-	-
SPIRIT - "Security and Privacy for the Internet of Things"	241 000	276 476	226 381	12 619	12 619	276 891	227 966	-	13 034	13 034	-	-	-
SWATH ERASMUS + 2021/2024	82 183	-	-	12 000	12 000	-	-	-	12 000	12 000	70 183	-	-
TEO COP RNA 2021 OSTRAC AURAS	5 212	-	-	3 080	3 080	-	-	-	3 080	3 080	2 152	-	-
Université sénégalaise du Zine Salsoum (JUSSEIN)	84 792	29 126	21 836	1 956	1 956	29 182	22 829	-	1 963	1 963	-	-	-
VARIETO	80 974	97 399	73 345	7 628	7 628	97 994	72 215	-	8 757	8 757	-	-	-
<b>Total contrats autres</b>	<b>28 875 749</b>	<b>19 029 069</b>	<b>13 629 918</b>	<b>-</b>	<b>6 761 659</b>	<b>6 761 659</b>	<b>17 698 358</b>	<b>12 701 728</b>	<b>-</b>	<b>7 586 005</b>	<b>7 586 005</b>	<b>8 484 171</b>	<b>103 844</b>

BATIMENT DURABLE P242 ETAT 2020 (C. INARD)	100 335	-	-	-	100 335	100 335	-	-	-	100 335	100 335	-	-
CAMPUS INNOV AMO REGION	100 000	10 788	10 788	-	89 212	89 212	10 788	-	-	100 000	100 000	-	-
CAMPUS INNOV AMO RNA	700 000	-	-	-	309 068	309 068	-	-	-	209 498	209 498	390 932	99 570
CAMPUS INNOV BIOACTIV	1 135 119	-	-	-	700 000	700 000	-	-	-	-	-	435 119	700 000
CPER ECONAT ETAT P241 TER - ECONAT RELIQUAT 2020	109 000	-	-	-	109 000	109 000	-	-	-	109 000	109 000	-	-
CPER P223 TRANSPORT ETAT 2020	16 700	16 700	16 700	-	-	-	16 700	16 700	-	-	-	-	-
ECONAT ETAT 2020 P241 Bis - AXE 1	97 935	100 000	26 235	-	41 700	41 700	100 000	47 935	-	50 000	50 000	-	-
NUMERIC PSA ETAT 2020 (JC BURIE)	10 500	10 500	10 500	-	-	-	10 500	10 500	-	-	-	-	-
<b>Total programmes pluriannuels d'investissement</b>	<b>2 269 589</b>	<b>137 988</b>	<b>94 223</b>	<b>-</b>	<b>1 349 315</b>	<b>1 349 315</b>	<b>137 988</b>	<b>75 135</b>	<b>-</b>	<b>568 833</b>	<b>568 833</b>	<b>826 051</b>	<b>799 570</b>
<b>Total</b>	<b>51 178 186</b>	<b>26 476 359</b>	<b>19 592 195</b>	<b>-</b>	<b>15 165 095</b>	<b>15 165 095</b>	<b>24 989 982</b>	<b>18 544 693</b>	<b>-</b>	<b>15 175 160</b>	<b>15 175 160</b>	<b>16 420 893</b>	<b>1 037 437</b>
pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppes :													
So total personnel		10 505 393	8 912 699	-	6 669 719	6 669 719	10 255 042	8 912 699		6 669 719	6 669 719		
So total fonctionnement et intervention	51 178 186	9 991 932	6 694 954	-	4 802 915	4 602 915	8 867 680	6 524 407		4 538 021	4 538 021	16 420 895	1 037 437
So total investissement		6 379 035	3 984 542	-	3 892 461	3 892 461	5 867 261	3 107 587		3 967 420	3 967 420		

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
4EV LAB 2020-2024 EDF INARD C.	160 000	-	160 000	40 000	40 000	80 000
5G INSIGHT ANR	144 720	-	144 720	-	43 416	101 304
ABCAR	36 000	-	36 000	31 000	5 000	-
AID VERINDOC	111 500	52 500	59 000	14 750	17 700	26 550
ALLOCATION DOCTORALE - RNA 50% - ANTOINE MINET	113 000	49 000	64 000	24 500	-	39 500
ALLOCATION DOCTORALE E. MEAUX - RNA 50%	98 000	49 000	49 000	49 000	24 500	-
ALLOCATION DOCTORALE LAVAUD RNA 50%	98 000	49 000	49 000	24 500	24 500	-
ALLOCATION DOCTORALE LAVAUD UNIMA 50%	49 000	-	49 000	17 150	31 850	-
ALLOCATION DOCTORALE NDIONE CDA	92 000	-	92 000	64 400	27 600	-
ALLOCATION DOCTORALE RNA 100% - MELANIE MONDO	98 000	-	98 000	49 000	49 000	-
ALLOCATION DOCTORALE RNA 50% - M. BIGUENET - ALETSUNA	107 500	49 000	58 500	24 500	-	34 000
ALLOCATION DOCTORALE VINCENT - CDA	92 000	-	92 000	64 400	27 600	-
ALLOCATIONS DOCTORALES MESURE TRANSITOIRE	276 000	-	276 000	138 000	-	138 000
ALTERNANT ATLAS IRT M2P J. CREUS	32 399	-	32 399	-	32 399	-
ANDRA 2020-2022 POST DOC ROBINEAU REFAIT	163 977	-	163 977	43 977	60 000	60 000
ANDRA 2021-2023 POST DOC MARTIN A. REFAIT P	204 995	-	204 995	-	60 356	144 639
ANDRA H2S REMAZEILLES	15 000	-	15 000	10 000	5 000	-
ANR 2020 CO2INCRETE AIT MOKHTAR	165 720	-	165 720	-	82 858	82 862
ANR 2020 Plagrhyd Oudriss	206 259	-	206 259	-	103 128	103 131
ANR MITIK - AAP 2019	200 664	-	200 664	120 398	60 200	20 066
ANR PIL - AAP GENERIQUE 2017	82 912	-	82 912	66 328	16 584	-
ANR SCORING CHIST-ERA STEP 2	260 280	-	260 280	130 140	78 084	52 056
AQUAECO CRPC	90 268	-	90 268	63 188	27 080	-
AQUAECO RNA POST DOC LEREBOURS	46 000	-	46 000	-	46 000	-
AQUIAIRBNB RNA 2019 DEJEAN	118 300	7 060	111 240	-	55 620	55 620
AREP PEYRE	23 789	-	23 789	17 920	5 869	-
AREP THESE CIFRE EGG MATHIEU	18 000	-	18 000	12 000	6 000	-
ATLAS IRT M2P CREUS	98 640	-	98 640	19 728	29 592	49 320
BATIMENT DURABLE Axe 3 QEI	1 340 553	448 508	892 045	38	892 007	-
BD2N ACTIALUNA	62 790	-	62 790	20 000	10 000	32 790
BEHAVTOXARC H2020	184 708	-	184 708	120 060	-	64 648
BERGER-LEVRAULT DA3T - BERTET K.	58 000	-	58 000	40 300	-	17 700
BRGM OCA BERTIN	30 000	-	30 000	20 000	10 000	-
BRGM THESE WOPPELMANN	52 000	-	52 000	26 000	13 000	13 000
BUNGALOW CEE C. INARD	247 305	18 000	229 305	41 771	97 231	90 303
Cabourg Mobilitycab Vye Amiaud	45 000	-	45 000	-	22 500	22 500
CETAMBICION FEAMP	99 047	-	99 047	-	15 400	83 647
CHAMDOC ANR - AAP 2019	179 290	-	179 290	89 643	35 857	53 790
C-MADUR	16 500	-	16 500	-	8 250	8 250
CNRS UNIVBORDEAUX COF RALPC 2017 THESE R. BELARBI	12 000	-	12 000	-	12 000	-
CONTRAT D'ACCOMPAGNEMENT THESE CIFRE - VOERMAN / YOOZ	36 000	-	36 000	24 000	12 000	-
CPER BAT-DUR 2020 RNA	16 500	-	16 500	-	7 291	9 210
CPER ECONAT 2-2 FEDER 1-2 DYPOMAR	689 961	253 251	436 711	218 779	217 932	-
CPER ECONAT ECOTOXAGRI FEDER	1 203 486	325 267	878 219	-	-	878 219
CPER ECONAT ECOTOXAGRI RNA	1 215 528	890 261	325 267	162 634	-	162 634
CPER TRANSPORT NEWMAT	268 899	-	268 899	-	134 449	134 450

CRASD2 RNA	46 000	-	46 000	-	23 000	23 000
CREDIT MUTUEL THESE CIFRE LE FLANCHEC THIBAUT	20 000	-	20 000	-	20 000	-
DA3T RNA VYE	42 000	8 500	33 500	16 750	-	16 750
DOLPHINFREE FEAMP	22 800	-	22 800	-	-	22 800
DYAL CONNECT CD17 MICHAUD TREVINAL	4 000	-	4 000	-	-	4 000
ECHOUAGE 2	870 000	170 000	700 000	520 000	180 000	-
ECOLE DU SPECTATEUR NOUVELLE AQUITAINE (ESNA)	164 600	-	164 600	-	10 300	154 300
ECO-MOB RNA 2019 DE FERRAN/LALLEMENT	125 500	5 500	120 000	-	60 000	60 000
ECONAT CNRS 2021	100 000	-	100 000	-	100 000	-
EDF DYMOLA	15 000	-	15 000	10 000	5 000	-
EDF THESE CIFRE OUBRAHIM	15 000	-	15 000	-	10 000	5 000
EMDT	209 409	-	209 409	5 682	101 864	101 864
ENGIE These CIFRE Le Dréau	60 000	-	60 000	-	20 000	40 000
ERTE-ETSA THESE CIFRE MICHELET	30 000	-	30 000	-	20 000	10 000
EU-CONEXUS RFS SWAFS	329 750	-	329 750	-	247 313	82 438
EURODEM CIFRE TEXIER	45 000	-	45 000	25 000	20 000	-
FEAMP LITTOPEC 2019 THOMAS	38 480	7 696	30 784	-	24 627	6 157
FUI AAP25 - IDECYS	415 016	16	415 000	124 500	83 000	207 500
GEOCORAIL THESE CIFRE ZADI L	10 450	-	10 450	4 450	3 000	3 000
GRT GAZ 2020 - A. OUDRISS / X. FEAUGAS	238 360	-	238 360	-	145 447	92 913
H2020 MARIE CURIE BIOENERGARC FORT	184 708	-	184 708	-	120 060	64 648
H2020 MARIE CURIE COMFORTA VELLEI INARD	220 959	-	220 959	-	143 623	77 336
HUSO AMINES BORDENAVE	17 660	-	17 660	-	13 255	4 405
INTERREG SUDOEE BIOMIC DUPUY	121 637	-	121 637	-	6 082	115 555
ITESOFT/YOOZ - WEBSECURITE	180 000	-	180 000	60 000	120 000	-
LRTZC RNA 2021 DUPUY MAZEAU	808 055	-	808 055	-	404 028	404 028
MEGASCOPE 2	295 000	85 000	210 000	168 000	42 000	-
MISMAR FEDER CPER NUMERIC	128 866	-	128 866	-	-	128 866
MISMAR RNA CPER NUMERIC	149 100	103 150	45 950	-	1 950	44 000
MMHE - RNA - 2020 - X. FEAUGAS - A. OUDRISS	142 000	-	142 000	-	71 000	71 000
MOINS DISANT OU MIEUX DISANT RNA 2019 POULAIN-REHM	4 600	920	3 680	-	-	3 680
MUSEUM 2023	15 000	-	15 000	-	-	15 000
NAVAL GROUP THESE CIFRE DUBOT	52 500	-	52 500	35 000	17 500	-
NAVAL GROUP THESE CIFRE GENIN	79 545	-	79 545	23 864	2 651	53 030
NOKIA (anc. ALCATEL) CIFRE	30 000	-	30 000	22 500	7 500	-
OFB CELHYSE PNM CHAUMILLON	58 333	-	58 333	-	40 833	17 500
OFB OISEAUX MARINS P. BUSTAMANTE	204 054	40 805	163 249	48 975	32 650	81 625
OFB Pds 3	964 800	-	964 800	-	385 920	578 880
OFB SPEE 2021 M. SPITZ	104 100	-	104 100	-	31 230	72 870
ORANGE CIFRE MAHE	30 000	-	30 000	20 000	10 000	-
PARC EOLIEN EN MER CALVADOS	23 690	-	23 690	-	13 095	10 595
PARFAIT FUI BP1	320 413	13	320 400	96 100	160 200	64 100
PLAIBDE (PLAteforme Integree Big-data pour les Données Entreprise)	220 560	88 224	132 336	36 338	-	95 997
PORT HORIZON 2025 REFAIT	70 000	-	70 000	20 000	30 000	20 000
PREST ALSTOM CREUS	24 661	-	24 661	-	24 661	-
PREST LRTZC - Récit CDA LAMENDOUR	20 000	-	20 000	7 000	7 000	6 000
PRESTATION COSME UBS LIBERGE	15 000	-	15 000	-	15 000	-
RECA ADEME J. LEDREAU	55 204	18 701	36 503	-	10 951	25 552
REMDM BNF 2020	40 600	-	40 600	-	20 600	20 000
RITS-5G RNA	147 000	46 000	101 000	-	73 500	27 500
RNA 2017 PLATEFORME MUTUALISEE	6 000	3 000	3 000	1 500	1 500	-
RNA 2018 B4IOT	328 000	118 000	210 000	10 000	-	200 000
RNA 2020 FLASHCOVID COVOBS VACHER	120 800	-	120 800	-	60 400	60 400
RNA 2021 DURCYL AIT-MOKHTAR	49 000	-	49 000	-	24 500	24 500
RNA 2021 MHYNIM OUDRISS FEAUGAS	139 000	-	139 000	-	69 500	69 500
RNA 2021 OLIGOVECT THESE ARNAUDIN	49 000	-	49 000	-	24 500	24 500
RNA ANNA - AAP 2019	196 500	96 000	100 500	-	4 250	96 250
RNA CRASD - AAP 2019	117 000	58 500	58 500	-	6 250	52 250
RNA DYAL CONNECT - ALLOCATION DOCTORALE F. ROGEON -	146 944	49 000	97 944	47 034	-	50 910
RNA VERINDOC - AAP 2019	105 000	52 500	52 500	26 250	-	26 250
SAFRAN THESE CIFRE ROUSSEAU CAMILLE	45 000	-	45 000	30 000	15 000	-
SAMM 2 Mediterranée	380 000	-	380 000	266 111	113 889	-
SECURITE ET VIE PRIVE IOT GOMEZ	10 000	5 000	5 000	-	5 000	-
SEYFISH THESE SABINO 2018-2021	96 000	-	96 000	48 000	48 000	-
SHOM THESE WOPPELMANN	61 944	-	61 944	10 000	15 000	36 944
SIMUCALIBREE - NOBATEK C. INARD	45 000	-	45 000	15 000	30 000	-
SLHYCC ANR FEAUGAS X	181 440	-	181 440	90 720	36 288	54 432
SOFTATHOME These MUNOZ	45 000	-	45 000	-	15 000	30 000

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**B - Recettes**

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
STADIGUE RNA 2019 MILLET	156 000	-	156 000	-	55 000	101 000
SUMMER	265 000	-	265 000	128 083	66 250	70 667
SURVOLS PERTUIS	197 971	45 841	152 130	76 065	76 065	-
TERAO CIFRE INARD LE DREAU	15 000	-	15 000	-	5 000	10 000
TERMITRAD RNA	155 000	-	155 000	-	75 500	79 500
Thèse ANDRA MARTIN A.	304 313	137 093	167 220	133 000	34 220	-
THESE BOURGEOIS CDA	92 000	-	92 000	-	27 600	64 400
THESE CIFRE BERNARD ERTE-ETSA	30 000	-	30 000	-	10 000	20 000
THESE CIFRE BERSANNE	8 000	-	8 000	-	5 000	3 000
THESE CIFRE GIAMPHY EARTHCUBE - L3I	80 000	-	80 000	-	30 000	50 000
Thèse IFSTTAR JM MOREL	10 009	-	10 009	9 008	1 001	-
TopAM H2020 F. PEDRAZA	534 274	-	534 274	-	258 232	276 041
TR@NSNET INTERREG SUDOE L3I	87 514	-	87 514	-	4 376	83 138
UBISEA L3I	30 000	-	30 000	-	21 000	9 000
WINFIL ANR BLONDEAU	151 988	-	151 988	91 192	-	60 796
	-	-	-	-	-	-
<b>Total contrats de recherche</b>	<b>20 728 597</b>	<b>3 330 306</b>	<b>17 398 291 €</b>	<b>3 989 726 €</b>	<b>6 465 012 €</b>	<b>6 943 553 €</b>
EU CONEXUS / PIA ANR	1 520 000	-	1 520 000	912 000	456 000	152 000
EU-CONEXUS	1 650 828	330 166	1 320 662	528 265	528 265	264 132
FNTC et CNHJ (L. ARCELIN / M. COUSTATY)	160 000	-	160 000	80 000	40 000	40 000
MARENET	111 773	22 355	89 418	35 767	-	53 651
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Total contrats d'enseignement</b>	<b>3 442 601 €</b>	<b>352 521 €</b>	<b>3 090 080 €</b>	<b>1 556 032 €</b>	<b>1 024 265 €</b>	<b>509 783 €</b>

AFB GUYANE THESE LEMAIRE	22 400	-	22 400	20 160	2 240	-
AGREMOB	222 150	67 200	154 950	34 681	19 000	101 269
ALLO ADEME ABADIE	112 541	76 835	35 706	-	31 900	3 806
ALLOCATION DOCTORALE CDA (2017-2020) ION ANDENEGUI	90 000	-	90 000	63 000	27 000	-
ALLOCATION DOCTORALE CDA (2017-2020) LI CHAOYANG	90 000	-	90 000	63 000	27 000	-
ALLOCATION DOCTORALE CDA KOHLER PACINO CDA	92 000	-	92 000	64 400	-	27 600
ALLOCATION DOCTORALE CHAMBON CDA	92 000	-	92 000	64 400	-	27 600
ALLOCATION DOCTORALE MONCELON CDA	92 000	-	92 000	64 400	-	27 600
ALLOCATION DOCTORALE QUATTARA CDA	92 000	-	92 000	64 400	-	27 600
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) ARRIGHI CELINE	49 000	-	49 000	-	49 000	-
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) COFINANCEMENT - GODRON KEVIN	112 731	59 000	53 731	-	26 865	26 865
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) FIGUET DENIS	97 224	-	97 224	73 600	-	23 624
ALLOCATION DOCTORALE RALPC (2017-2020) LARDEUX FLORIAN	95 792	-	95 792	73 600	-	22 192
AMPHITOX THESE RENOIRT CD79	45 000	-	45 000	15 000	15 000	15 000
AMPHITOX THESE RENOIRT RNA	98 000	49 000	49 000	24 500	-	24 500
ANNEXE 68 (ADEME)	43 361	13 008	30 353	19 729	10 623	-
ANSES THESE DIALLO T THOMAS H	99 000	-	99 000	-	33 000	66 000
Apprendra à Apprendre pour réussir sa L1	8 000	1 600	6 400	3 200	-	3 200
ARCAS INTERREG SUDOE JOUBERT	191 089	47 772	143 317	7 166	69 908	66 243
ASI ACCOBAMS (O. Van Canneyt)	59 053	-	59 053	49 053	10 000	-
AUNEGE/UNIT	1 800	-	1 800	-	1 800	-
BATIMENT DURABLE AXE 4 FEDER PEDOBUR	510 280	115 655	394 625	-	394 625	-
BIOSYS ANR LEFRANCOIS	84 000	-	84 000	50 397	33 603	-
CAMPUS INNOV CDA	371 000	155 000	216 000	100 000	116 000	-
CAMPUS INNOV REGION INVESTISSEMENT BU	459 200	-	459 200	129 600	129 600	200 000
CAMPUS INNOV Ressources Humaines	200 000	-	200 000	100 000	-	100 000
CAMPUS VIRTUEL	259 720	103 888	155 832	77 916	-	77 916
CD79 BIOBIRD THESE SCHNEIDER	45 000	-	45 000	-	15 000	30 000
CD79 THESE GOPAL	45 000	-	45 000	-	15 000	30 000
CHAIRE D'EXCELLENCE	478 228	-	478 228	-	355 332	122 896
CIRCULARSEAS INTERREG	260 100	65 025	195 075	17 985	87 784	89 307
CLASSES MOBILES - CONSEIL REGIONAL FORMATION	10 000	5 000	5 000	2 500	2 500	-
ClimACT SUDOE	140 712	35 178	105 534	74 002	-	31 532
CNRS UMR PASSAGES DA3T VYE	1 000	-	1 000	-	1 000	-
COPEMAM AFB	258 023	58 378	199 645	59 893	79 859	59 893
COUEDS - CPER TRANSPORT RNA (Juan Creus)	270 300	-	270 300	135 150	-	135 150
CPER BATIMENT DURABLE CD17	2 450 000	2 075 000	375 000	137 530	124 591	112 880
CPER BATIMENT DURABLE AXE 1 FEDER 1 CITEE	702 669	240 492	462 177	-	462 177	-
CPER BATIMENT DURABLE CDA	2 450 000	2 075 000	375 000	93 750	281 250	-
CPER BATIMENT DURABLE RPC	827 993	249 000	578 993	113 050	465 943	-
CPER ECONAT CD17	3 100 000	2 545 000	555 000	494 814	60 186	-
CPER ECONAT CDA	3 100 000	2 545 000	555 000	209 195	345 805	-
CPER NUMERIC CD17	680 000	460 000	220 000	79 424	25 883	114 693
CPER NUMERIC CDA	680 000	460 000	220 000	55 000	38 418	126 582
CPER P3 TRANSPORT ETAT 2019	98 437	8 437	90 000	81 000	9 000	-
CRISP	142 000	90 000	52 000	26 000	26 000	-
DCSMM 2018-2021	3 094 005	828 050	2 265 955	1 116 405	1 149 550	-
DEAIS (ANR)	89 440	-	89 440	81 586	7 854	-
DEAL GUYANE THESE LEMAIRE	15 000	-	15 000	10 000	5 000	-
DFT RESONANCES - SONDOR	139 000	-	139 000	103 000	36 000	-
DGA ARTAUD	57 000	-	57 000	25 250	13 219	18 531
DGA GRANDS PLONGEURS	254 800	101 920	152 880	76 440	72 771	3 669

Digital Methods Platform for Arts and Humanities DIMPAH - ERASMUS 2020/2023	62 165	-	62 165	-	24 866	37 299
DOLPHINFREE FFP	5 700	-	5 700	3 990	-	1 710
DREAM FEAMP	130 232	-	130 232	-	91 162	39 069
DREAM FFP	32 558	-	32 558	22 791	9 767	-
DroneEduc	98 000	22 500	75 500	37 750	-	37 750
DU Tremplin/Decrochage	131 030	65 515	65 515	32 758	32 758	-
ECLATS (ANR)	138 950	-	138 950	66 696	72 254	-
ECONAT BIODIV RNA	299 188	-	299 188	149 594	-	149 594
ECONAT DYPOMAR ACTION 3 & 4 FEDER	266 578	-	266 578	106 186	160 391	-
EMBEDDIA H2020	372 500	-	372 500	316 625	46 563	9 313
EOLIEUNE 4 FEDER	638 364	225 416	412 949	-	314 548	98 400
ERASMUS + Engagement Européen	64 820	-	64 820	25 928	25 928	12 964
ERASMUS+ 2020/2021	108 874	-	108 874	87 099	21 775	-
ERASUMS+ 2019 EN ROUTE VERS L'UNIVERSITE	27 283	-	27 283	21 826	-	5 457
EZPONDA FEDER	84 314	21 197	63 117	-	31 559	31 559
FEDER 1 CPER TRANSPORT	781 378	280 800	500 578	400 412	-	100 166
FEDER SOOD SeAD	1 742 296	875 567	866 729	475 758	390 970	-
FNTF	60 000	-	60 000	35 000	-	25 000
FUSE-IT	275 141	-	275 141	98 308	-	176 833
GESTION DE L'EAU, MANAGEMENT DU LITTORAL ET DE L'ENVIRONNEMENT A KENDARI (INDONESIE)	145 700	-	145 700	115 700	-	30 000
GUYANE THESE LEMAIRE	60 000	-	60 000	20 000	20 000	20 000
H2020 MARIE CURIE DETOXSEA CRUZ FLORES BUSTAMANTE	184 708	-	184 708	-	120 060	64 648
HECO (ANR)	126 854	-	126 854	101 485	25 369	-
HypaAquitaine RNA	118 700	25 540	93 160	-	46 580	46 580
HYPAQUITAINE ASIACOM CONSULTING COFINANCEMENT RNA	5 000	-	5 000	-	5 000	-
HYPAQUITAINE PLUSCOM COFINANCEMENT RNA	1 440	-	1 440	-	1 440	-
HYPE 13	268 816	-	268 816	-	134 408	134 408
ICOMABIO	30 000	-	30 000	20 000	10 000	-
IDEAS LABCOM ANR	300 000	-	300 000	240 000	-	60 000
IUF BUSTAMANTE	75 000	-	75 000	48 750	15 000	11 250
KENDARI 2021-2024	229 800	-	229 800	-	183 840	45 960
LANGUES	177 000	62 400	114 600	34 800	57 300	22 500
Lao Cai - Thua-Thien Hue : 3ème phase 2018/2019	97 235	31 100	66 135	33 068	-	33 068
LAO CAI 4 (2020-2023)	74 845	30 125	44 720	22 360	-	22 360



BATIMENT DURABLE P242 ETAT 2020 (C. INARD)	103 600	3 265	100 335	90 302	10 033	-
CAMPUS INNOV AMO REGION	100 000	-	100 000	50 000	50 000	-
CAMPUS INNOV AMO RNA	700 000	-	700 000	-	350 000	350 000
CAMPUS INNOV BIOAQTIV	1 135 119	-	1 135 119	-	567 560	567 560
CPER ECONAT ETAT P241 TER - ECONAT RELIQUAT 2020	109 000	-	109 000	-	109 000	-
CPER P223 TRANSPORT ETAT 2020	21 330	4 630	16 700	15 030	1 670	-
ECONAT ETAT 2020 P241 Bis - AXE 1	100 512	512	100 000	90 000	10 000	-
NUMERIC P5A ETAT 2020 (JC BURIE)	11 421	921	10 500	9 450	-	1 050
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Total programmes pluriannuels d'investissement</b>	<b>2 280 982</b>	<b>9 328</b>	<b>2 271 654 €</b>	<b>254 782 €</b>	<b>1 098 263 €</b>	<b>918 610 €</b>
<b>Total</b>	<b>98 861 422</b>	<b>43 495 660 €</b>	<b>55 365 763 €</b>	<b>18 570 857 €</b>	<b>18 510 110 €</b>	<b>18 284 796 €</b>

---

**Délibération n° 2021-10-11-4-1 du 11 octobre 2021 portant approbation de la politique de développement durable de La Rochelle Université**

**Séance du 11 octobre 2021**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-3,  
Vu les statuts de l'Université,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, à l'unanimité (24 voix),

APPROUVE la politique de développement durable de La Rochelle Université annexée à la présente délibération.

Fait à La Rochelle, le 11 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

Annexe

La Rochelle  
Université

D'ici, on voit +loin !

# POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

■ La Rochelle Université

univ-larochelle.fr

---

Pensé pour adresser les enjeux sociaux et environnementaux du XXIème siècle et réaffirmer l'ancrage avec son environnement socio-économique local, le projet d'établissement de La Rochelle Université reflète la politique de développement durable de l'établissement, en faisant le choix d'orienter ses formations et ses activités de recherche principalement sur l'environnement littoral et son aménagement, la biodiversité, les transitions énergétique et numérique, en y intégrant les dimensions sociales, historiques, culturelles ou organisationnelles.

En tant qu'organisation, l'université est elle-même confrontée aux problématiques des grands enjeux planétaires et veut inscrire plus largement les principes du Développement Durable dans son pilotage et son fonctionnement, au sens des 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU.

Cette volonté de s'inscrire dans une démarche durable et responsable se décline dans l'ensemble de nos politiques thématiques : diffusion de la culture scientifique, numérique responsable, liens avec les acteurs socio-économiques et le territoire, accompagnement des publics, qualité de vie au travail et égalité, etc. Chaque vice-président décline ainsi dans sa feuille de route les enjeux du développement durable, par différentes actions relevant de son domaine, dans une démarche systémique « Smart Campus » qui imprègne l'ensemble de ses grands projets, à destination et avec tous les usagers et parties prenantes de l'université. Le groupe des référents DD par ses réflexions et propositions permet de renforcer cette démarche au plus près des personnels, services et composantes.

Cette politique est cohérente avec les ambitions du territoire au travers du projet « La Rochelle Territoire Zéro Carbone » qui vise un objectif de neutralité carbone à l'horizon 2040 et dont l'université est partie prenante. Elle se traduit par la participation de l'université à des structures territoriales ou nationales en lien avec les transitions : actionnaire fondatrice des SAS Tipee (plateforme technologique du bâtiment durable) et Coopérative carbone La Rochelle, membre fondatrice et siège social de l'Institut du numérique responsable.

L'université est également signataire de l'accord de Grenoble et pilote le projet TRANSFERES qui vise à mettre en place durant les trois prochaines années une plateforme à destination des étudiants pour l'acquisition de connaissances DDRS et le développement de l'engagement citoyen étudiant.

La création de l'Institut LUDI regroupe la quasi-totalité des formations Master - Doctorat et des équipes de recherche autour des thématiques d'un Littoral Urbain Durable Intelligent. C'est l'opportunité de mobiliser le potentiel intellectuel académique et étudiant pour créer une dynamique d'innovation au travers de démarches menées en interdisciplinarité, dont les résultats peuvent être mis en œuvre pour faire de l'université et de son campus un véritable « living lab ».

Cette ambition de construire un modèle d'université durable et responsable se traduit en grands objectifs :

- > **Réduire notre empreinte environnementale,**
- > **Protéger l'environnement et favoriser la biodiversité ordinaire**
- > **Construire une communauté universitaire inclusive et éco-citoyenne**

qui se déclinent au travers du plan d'action (non exhaustif) suivant :

## 1. Réduire notre empreinte environnementale, pour atteindre la neutralité carbone en 2040

### Opérer une gestion patrimoniale efficiente et à faible coût environnemental

- ✓ Définir et mettre en œuvre d'une politique de bâti durable en intégrant aux cahiers des charges de toute construction ou rénovation lourde des critères environnementaux et d'efficacité énergétique au regard des usages
  - ✓ Mettre en œuvre une politique pluriannuelle d'actions de maîtrise des consommations pour réduire les consommations globales d'énergie-eau et les émissions de GES
  - ✓ Développer la production d'électricité renouvelable, que ce soit en auto consommation ou en participant à un réseau local d'énergie
  - ✓ Basculer vers une production de chaleur moins carbonée avec la participation à une boucle de chaleur EnR à l'échelle des Minimes
  - ✓ Mettre en œuvre un outil de gestion patrimonial relié à une maquette numérique des bâtiments (BIM) exploitation
- **Schéma directeur immobilier**

### Favoriser les pratiques de mobilité plus douces

- ✓ En sensibilisant les usagers aux enjeux de la mobilité et en mettant en place des conditions favorables à un changement de mobilité (plateforme de co-voiturage, prime mobilités douces, augmentation des parkings à vélos sécurisés, incitation aux bilans GES individuels ou collectifs de type labo1.point5 ..)
  - ✓ En réduisant les surfaces de parking automobile et en favorisant le co-voiturage
  - ✓ En mesurant l'impact carbone des déplacements professionnels et de mobilité à l'international (programmes de recherche, mobilité enseignante et étudiante)
  - ✓ En élaborant un document stratégique incluant les outils du numérique et le self data territorial en lien avec la Communauté d'Agglomération
- **Plan de déplacement établissement**

### Favoriser un comportement responsable en matière d'utilisation du numérique

- ✓ Informer et sensibiliser la communauté aux impacts environnementaux du numérique
  - ✓ Mettre en œuvre une démarche éco responsable pour le développement du site web institutionnel et pour l'ensemble des communications numériques institutionnelles
  - ✓ Inclure des clauses environnementales dans les marchés de matériel informatique
  - ✓ Augmenter la durée d'utilisation des matériels
  - ✓ Mettre en place une politique de ré-emploi et de recyclage du matériel en fin de vie
  - ✓ Réactualiser annuellement le rapport WeNR
- **Schéma directeur du numérique**

### Réduire la production de déchets et les rejets

- ✓ Améliorer les dispositifs de tri sélectif et diversifier les flux de collecte spécifiques (lunettes, stylos, mégots ..) en lien avec les associations partenaires
- ✓ Réduire la production de déchets banaux et spécifiques (matériel jetable par exemple)
- ✓ Étendre la mise en place de composteurs
- ✓ Réduire les effluents par une meilleure maîtrise des consommations d'eau
- ✓ Réduire les apports d'eau de pluie au réseau en dé-imperméabilisant progressivement les voiries et parkings

---

## 2. Protéger l'environnement et favoriser la biodiversité ordinaire

- ✓ Développer une trame Verte à l'échelle du campus rochelais en connexion avec les quartiers avoisinants,
- ✓ Mettre en place une gestion différenciée des espaces et éliminer le recours à des produits phytosanitaires de synthèse,
- ✓ Favoriser la présence d'une faune variée par la mise en place de ruches, nichoirs, murets, mares ...
- ✓ Intégrer dans le cahier des charges de tout projet de construction nouvelle ou de réhabilitation lourde des clauses liées à la végétalisation des espaces, à l'infiltration des EP sur la parcelle, à l'habitabilité des enveloppes

## 3. Construire une communauté universitaire inclusive et éco-citoyenne

### Politique d'achats

- ✓ Faire évoluer régulièrement la charte des achats responsables et établir une charte de la sobriété
- ✓ Augmenter le taux des clauses environnementales et sociales dans les marchés passés par l'établissement
- ✓ Produire des documents ressources pour accompagner les gestionnaires dans leurs démarches
- ✓ Travailler avec les fournisseurs pour restreindre l'offre accessible sur catalogue à celle qui vérifie les clauses de la charte

### Réseau des référents DD

- ✓ Renforcer le rôle des référents DD au travers d'une lettre de mission
- ✓ Elargir le réseau des référents aux étudiants
- ✓ Favoriser la mise en œuvre des propositions issues du réseau
- ✓ S'appuyer sur le réseau pour faciliter le déploiement des bonnes pratiques/éco-gestes auprès des étudiants et du personnel

### Formations et engagement étudiant

- ✓ Favoriser les initiatives étudiantes en lien avec le DD
- ✓ Favoriser et valoriser l'engagement citoyen des étudiants au travers d'une EC « engagement DDRS »
- ✓ Intégrer une formation aux enjeux socio-environnementaux dans tous les cursus de formation de l'université
- ✓ Proposer un cycle de formation aux enjeux socio-environnementaux au personnel

### Conditions de travail et vie de campus

- ✓ Améliorer les aménités du campus par l'aménagement d'espaces de repos, de réverie
- ✓ Favoriser la création de jardins partagés par les usagers du campus

### Evénements

- ✓ Etablir une charte des événements éco responsables
- ✓ Multiplier les événements et manifestations de sensibilisation aux problématiques DDRS, à destination des étudiants et des personnels (SEDD, Rentrée Climat, Village de la mobilité ...)

### Mesurer et communiquer pour rendre compte et inciter

- ✓ Réactualiser au-delà du réglementaire le Bilan carbone de l'établissement sur l'ensemble de son activité
- ✓ Communiquer sur l'évolution de quelques indicateurs clés au travers d'un tableau de bord pour suivre l'évolution de nos impacts
- ✓ Valoriser les actions menées dans l'établissement auprès des personnels, des étudiants et des partenaires
- ✓ Diffuser des conseils sur les éco gestes et pratiques durables, via la lettre d'information interne, les réseaux sociaux, lors d'évènements ...
- ✓ Créer des sections DDRS et « Smart Campus » sur le futur site intranet de l'établissement





**D'ici  
on voit  
+ loin !**

La Rochelle Université

Patrice Joubert

Vice-président Patrimoine et Développement Durable



[univ-larochelle.fr](http://univ-larochelle.fr)

**Délibération n° 2021-10-11-4-2 du 11 octobre 2021 relative à la désignation d'une représentante ou d'un représentant du conseil d'administration au comité propriété intellectuelle**

**Séance du 11 octobre 2021**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-3,

Vu les statuts de l'université,

Vu la délibération n° 2021-09-27-3-1 du 27 septembre 2021 portant création du comité propriété intellectuelle,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, à l'unanimité (24 voix),

DÉSIGNE Monsieur Sylvain Marchand en qualité de représentant du conseil d'administration au comité propriété intellectuelle de La Rochelle Université.

Fait à La Rochelle, le 11 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

**Délibération n° 2021-10-11-5-1 du 11 octobre 2021 portant approbation d'un protocole d'accord transactionnel dans le cadre de l'exécution d'un marché**

**Séance du 11 octobre 2021**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-3,

Vu les statuts de l'Université,

Considérant le différend opposant La Rochelle Université et la SAS [REDACTED] dans le cadre de l'exécution du marché n° [REDACTED] du [REDACTED],

Considérant le rapprochement des deux parties aux fins de parvenir à un règlement à l'amiable de leur différend,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, à l'unanimité (24 voix),

APPROUVE le protocole d'accord transactionnel conclu entre La Rochelle Université et la SAS [REDACTED] dans le cadre de l'exécution du marché n° [REDACTED] du [REDACTED]

Fait à La Rochelle, le 11 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

## Arrêtés

### **Arrêté n° 2021-403 du 7 octobre 2021 portant attribution de prix par la Faculté de Droit, de Science Politique et de Management aux majors de promotion 2020-2021**

#### **LE PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ**

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-2,  
Vu les statuts de l'université,  
Vu les statuts de la Faculté de Droit, de Science Politique et de Management,  
Vu la délibération n° 2017-03-27-3-5 du conseil d'administration en date du 27 mars 2017 relative à la délégation de compétences du conseil d'administration au président pour l'attribution de prix,  
Vu l'avis du Bureau décanal de la Faculté de Droit, de Science Politique et de Management du 27 septembre 2021

#### **ARRÊTE**

##### **Article 1**

Des prix sous forme de cartes cadeau d'une valeur unitaire de 100 euros TTC seront attribués à chacun des majors de promotion 2020-2021 de Master 2 et de DU de Droit suivants : Anaïs Bouhours, Anna Kokiashvili, Alizée Chatard, Mélodie Choureau, Alexandre Coroir, Stéphanie Carl et Marie Savatier.

Des prix sous forme de cartes cadeau d'une valeur unitaire de 50 euros TTC seront attribués à chacun des majors de promotion 2020-2021 de Licence 3 et de Licence professionnelle de Droit suivants : Juliette Giraudon, Sabrina Eline et Manon Friedrich.

Ces prix seront remis aux intéressés lors d'une cérémonie organisée le 8 décembre 2021.

##### **Article 2**

La dépense sera imputée sur la ligne budgétaire ULR/CRB06/TRANSVERSAL/ADGE DROIT SCIENCE PO (F) au compte 623.

##### **Article 3**

Le directeur général des services et le directeur de la Faculté de Droit, de Science politique et de Management sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution du présent arrêté.

Fait à La Rochelle, le 7 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

### **Arrêté n° 2021-404 du 7 octobre 2021 portant désignation du responsable d'unité de travail Collégium – TP Informatique**

#### **LE PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ**

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-2,  
Vu le code du travail, notamment ses articles L. 4121-1 à L. 4121-5 et R. 4121-1 à R. 4121-4,  
Vu le décret n° 82-453 du 28 mai 1982 relatif à l'hygiène et à la sécurité du travail ainsi qu'à la prévention médicale dans la fonction publique,  
Vu l'instruction générale de l'ULR du 19 mai 2014 sur la prévention des risques professionnels, la santé et la sécurité au travail ainsi que sur la protection de l'environnement,

#### **ARRÊTE**

##### **Article 1**

Monsieur Arnaud REVEL est chargé de veiller à la sécurité et à la protection de la santé des agents placés sous son autorité dans l'unité de travail Collégium – TP Informatique.

**Article 2**

Au sein de cette unité de travail, il doit appliquer et faire appliquer les règles en matière d'hygiène et de sécurité notamment celles définies dans les livres I<sup>er</sup> à V de la quatrième partie « Santé et sécurité au travail » du code du travail et les décrets pris pour son application et prévenir les dangers susceptibles de compromettre la sécurité ou la santé des agents.

**Article 3**

Il doit nommer obligatoirement un ou des agents chargés de l'assister et de le conseiller dans la mise en œuvre des règles d'hygiène, de sécurité et d'environnement (Assistant de Prévention).

**Article 4**

Il doit notamment :

- > Mettre en œuvre une démarche globale de prévention,
- > Dresser l'inventaire et évaluer les risques professionnels au sein de l'unité de travail, les identifier dans le document unique d'évaluation des risques professionnels qui doit être réévalué annuellement,
- > Programmer annuellement des actions de prévention pour l'unité de travail,
- > S'assurer que les équipements de travail soient installés, entretenus et vérifiés de manière à garantir la sécurité des agents et, le cas échéant, des usagers,
- > Améliorer les méthodes et le milieu de travail en adaptant les conditions de travail en fonction de l'aptitude physique des agents,
- > Veiller à ce que les locaux soient tenus dans un état constant de propreté et qu'ils présentent les conditions d'hygiène et de salubrité nécessaires à la santé des personnes,
- > Veiller aux bonnes pratiques professionnelles et faire respecter les lois, règlements et consignes en vigueur dans l'établissement,
- > S'assurer que les consignes de sécurité sont bien établies au sein de l'unité de travail, affichées et communiquées aux personnes concernées. Elle assure la traçabilité de cette diffusion,
- > Prendre toutes les dispositions pour faire assurer la formation à la sécurité et le suivi médical du personnel,
- > Veiller à la bonne tenue et au suivi des remarques portées sur le registre de santé et sécurité de son unité de travail,
- > Le cas échéant, veiller à se conformer aux obligations réglementaires fixées par d'autres textes ministériels liées aux activités réalisées dans son unité de travail, et notamment celles concernant les installations classées pour la protection de l'environnement, les établissements recevant du public, les organismes génétiquement modifiés, la gestion des sources de rayonnements ionisants, l'expérimentation animale...

**Article 5**

Le directeur général des services est chargé de l'exécution du présent arrêté, lequel sera publié au recueil des actes administratifs de l'université.

Fait à La Rochelle, le 7 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc OGIER

**Arrêté n° 2021-410 du 12 octobre 2021 portant modification de l'arrêté n° 2021-51 du 13 janvier 2021 portant délégation de signature pour les opérations de validation électronique, de visa et de certification du service fait dans les applications informatiques financières de l'université**

**LE PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ**

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L. 712-2 et R. 719-51 à R. 719-112,  
Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,  
Vu l'arrêté n° 2021-51 du 13 janvier 2021 portant délégation de signature pour les opérations de validation électronique, de visa et de certification du service fait dans les applications informatiques financières de l'université,  
Vu les statuts de l'université,

**ARRÊTE**

**Article 1**

À l'annexe de l'arrêté n° 2021-51 du 13 janvier 2021 portant délégation de signature pour les opérations de validation électronique, de visa et de certification du service fait dans les applications informatiques financières de l'université, est ajoutée la ligne suivante :

Nom	Prénom	CRB	SO	Sous SO	Num. délégation	Début
ARCELIN	LINDA	CRB12	CEJLR		2021-410	15/10/2021

**Article 2**

À l'annexe de l'arrêté n° 2021-51 du 13 janvier 2021 portant délégation de signature pour les opérations de validation électronique, de visa et de certification du service fait dans les applications informatiques financières de l'université, est supprimée la ligne suivante :

Nom	Prénom	CRB	SO	Sous SO	Num. délégation	Début
ARCELIN	LINDA	CRB12	CJLR		2021-321	01/09/2021

**Article 3**

Le directeur général des services est chargé de l'exécution du présent arrêté, lequel sera publié au recueil des actes administratifs de l'université.

Fait à La Rochelle, le 12 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

# Élections

## Proclamation des résultats de l'élection de la directrice du département Lettres du Collegium

### LE PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L. 712-2 et L. 713-1,  
Vu les statuts de l'université,  
Vu les statuts du Collegium, notamment ses articles 2, 23 et 24,  
Vu le règlement électoral de l'université,  
Vu l'arrêté n° 2021-355 du 6 septembre 2021 portant organisation de l'élection de la directrice ou du directeur du département Lettres du Collegium,  
Vu le procès-verbal de dépouillement,

### PROCLAME

#### Article 1

Les résultats du scrutin pour l'élection de la directrice du département Lettres du Collegium, qui s'est déroulé le 12 octobre 2021, sont les suivants :

Département Lettres – Collegium	
Nombre de sièges à pourvoir	1
Nombre d'électeurs inscrits	8
Nombre de votants	7
Nombre de bulletins blancs/nuls	0
Suffrages exprimés	7

  

Candidat	Nombre de voix
Tatiana Clavier	7

En foi de quoi, est proclamée élue :

> Madame Tatiana Clavier

Fait à La Rochelle, le 13 octobre 2021.

Le président  
Jean-Marc Ogier

